

Club News

／ プロスポーツ指導者に聞く！ ／

100%の実力を引き出す 指導法

[特集]

体罰問題で辞任、人生のどん底から一変
「変わりたい」という思いが切り拓いた指導者への道

松井 英幸 流通経済大学 ラグビー部アドバイザー

成功も失敗も経験したから伝えられる
選手の力を最大に引き出す指導法

G.G. 佐藤 元プロ野球選手

WBCの舞台裏から学ぶ
世界一のチームづくり

白井 一幸 2023年 WBC 侍ジャパン ヘッドコーチ

「人間尊重の在り方」と「心の理解」が
名指導者への道を歩む必須条件である

青木 仁志 アチーブメント株式会社 代表取締役会長 兼 社長
アチーブメントグループ CEO

選択理論を学んできた
チームの実践事例



本冊子はFSC®認証紙を使用しています。
FSC®認証紙とは、適正に管理された森林から生産された
木材が原材料の、地球環境に優しい用紙です。



[特集]

プロスポーツ指導者に聞く! 100%の実力を引き出す指導法

- 6 | **プロスポーツ指導者に聞く!
なくならない行き過ぎた指導、
「指導」の未来に求められるものとは?**
- 8 | **Step.1-1 外的コントロールを手放す
体罰問題で辞任、人生のどん底から一変
「変わりたい」という思いが切り拓いた指導者への道**
松井 英幸 流通経済大学 ラグビー部アドバイザー
- 10 | **Step.1-2 外的コントロールを手放す
成功も失敗も経験したから伝えられる
選手の力を最大に引き出す指導法**
G.G. 佐藤 元プロ野球選手
- 12 | **Step.2 選択理論心理学を土台とした指導を実践する
WBCの舞台裏から学ぶ世界一のチームづくり**
白井 一幸 2023年 WBC侍ジャパン ヘッドコーチ
- 14 | **Step.3 真の指導者として生きる
「人間尊重の在り方」と「心の理解」が
名指導者への道を歩む必須条件である**
青木 仁志 アチーブメント株式会社 代表取締役会長 兼 社長
アチーブメントグループ CEO
- 20 | **番外編
選択理論を学んできたチームの実践事例**

26 | My Achievement 私の目標達成ストーリー
鈴木 浩文 アクセスグループ代表
税理士法人アクセス 代表税理士

28 | JPSA 便り

30 | プロスピーカーという生き方
柏本 知成 株式会社KyoMi 代表取締役
一般財団法人日本プロスピーカー協会認定
シニアプロスピーカー

35 | セミナースケジュール

熊本営業所を 開設いたしました!!



この度、11月1日より弊社の6つ目の営業拠点となる
熊本営業所を開設いたしました。
より多くのお客様に「アチーブメントテクノロジー」と「選択理論」をお届けすべく、
熊本をはじめ九州の皆様、地域社会の皆様に、
これまで以上に貢献できるよう尽力してまいります。



この度、念願の熊本営業所を開設する運びとなりました。これもひとえに、2016年の震災を乗り越えて、地元地域の復興と発展を志して活動してこられたプロスピーカーやJPSA会員の皆様、そして関係者の皆様の尽力の賜物です。創業して37期目を迎えた弊社ですが、これを機に更なる貢献を果たしていけるよう、精進してまいります。変わらぬご支援のほどどうぞよろしくお願い申し上げます。

アチーブメント株式会社 代表取締役会長 兼 社長
青木 仁志

熊本の皆様、大変お待たせいたしました。2016年、皆様の志の炎が、想いが、キャンドルの火のように広がりを見せ、今回の営業所開設に至りました。「成功は技術」。この技術を実践し、体得し、事実として人生の質を向上された皆様が本当の主人公です。アカデミー会員・クラブ会員の皆様、JPSA会員の皆様がより社会に向けて輝きを増す活躍が出来るよう、熊本営業所スタッフ一同精進いたします。これからもご支援のほどよろしくお願いいたします。



アチーブメント株式会社 九州エリア担当マネージャー/熊本営業所 営業所長
針生 栄司

【熊本営業所】

住 所：〒860-0804 熊本県熊本市中央区辛島町6-7 いちご熊本ビル 6階
T E L：096-352-5855 FAX：096-352-5858
アクセス：熊本市電B系統「西辛島町」駅より徒歩1分



[特集]

プロスポーツ指導者に聞く！

100%の実力を引き出す 指導法



スポーツ・ビジネス・学校等、あらゆる指導の現場で「心理的安全性の高い組織」や「主体性を引き出す指導」「褒めて伸ばす指導」が注目されています。

しかし、そこに注力をしすぎると「甘やかすことにならないか」「逆に結果が出なくなってしまうか」といった疑問も浮かぶことでしょう。

一体どのように指導すれば選手やメンバーの主体性を引き出し、思う存分に自身の実力を発揮してくれるのでしょうか。

今回の特集では、「100%の実力を引き出す指導法」と題して、理論と実践の双方からこのテーマを紐解いてまいります。

P6 プロスポーツ指導者に聞く！
なくならない「行き過ぎた指導、
「指導」の未来に求められるものとは

Step.1-1 外的コントロールを手放す

P8 体罰問題で辞任、人生のどん底から一変
「変わりたい」という思いが切り拓いた指導者への道
流通経済大学 ラグビー部アドバイザー 松井 英幸

Step.1-2 外的コントロールを手放す

P10 成功も失敗も経験したから伝えられる
選手の力を最大に引き出す指導法
元プロ野球選手 G.G. 佐藤

Step.2 選択理論心理学を土台とした指導を実践する

P12 WBCの舞台裏から学ぶ
世界一のチームづくり
2023年 WBC 侍ジャパン ヘッドコーチ 白井 一幸

Step.3 真の指導者として生きる

P14 「人間尊重の在り方」と「心の理解」が
名指導者への道を歩む必須条件である
青木 仁志 アチーブメント株式会社 代表取締役会長 兼 社長
アチーブメントグループ CEO

番外編

P20 選択理論を学んできた
チームの実践事例

経営者教育のプロの青木と M&Aのプロ会計士の仙石実氏による 共著第2弾！



青木 仁志
アチーブメント株式会社
代表取締役会長 兼 社長
アチーブメントグループ CEO



仙石 実
南青山アドバイザリーグループCEO
公認会計士・税理士・公認内部監査人
AIPPE認定知的財産アナリスト

— 新刊 —
11月2日
発売！

中小・ベンチャー企業のための

成功する M&A 失敗するM&A

仙石 実
南青山アドバイザリーグループCEO 公認会計士・税理士
青木 仁志
アチーブメント株式会社 代表取締役会長 兼 社長

成功確率3割と言われるM&Aを成功に導くうえで必要な
経営哲学からテクニックまでを1冊に凝縮！

1000件以上のM&Aを経験した会計士と
7000名を超える経営者を指導してきた経営者教育のプロが
リアルな事例を紐解く。

ACHIEVEMENT PUBLISHING

「M&Aとは何か？」を問うことは「経営とは何か？」を問うことです。本書では、7000名以上の経営者を指導してきた経営者教育のプロであるアチーブメント代表の青木と、1000件以上のM&Aの実績があるプロ会計士で南青山アドバイザリーグループCEOの仙石実氏がそれぞれの専門分野の切り口から、成功するM&Aと失敗するM&Aを紐解きます。スキルやノウハウだけではなく、M&Aの本質を捉え、真の成功するM&Aに導きます。

目次

- 第1章 目的設定がM&Aの成否を決める (青木仁志)
- 第2章 理念(人軸)経営の大切さと実践 (青木仁志)
- 第3章 経営者個人が理念(人軸)経営の原点 (青木仁志)
- 第4章 M&Aは経営戦略として目的も多様化している (仙石実)
- 第5章 シナジー効果を発揮するM&Aの戦略とスキーム (仙石実)
- 第6章 これだけは知っておきたい経営者のためのM&Aのフロー (仙石実)
- 第7章 M&Aブレイク(失敗)の要因を知り成功へつなげる (仙石実)

M&A特別懇談

著者:仙石 実、青木 仁志
価格:1,980円(税込)





良質な情報との出会いで、指導は変わる

ではどうしたら行き過ぎた指導を無くし、指導者と指導を受ける側、双方にとってよい指導ができるのでしょうか。何事にも通ずる原則ではありますが、まずは「知る」ことが最初の一步です。

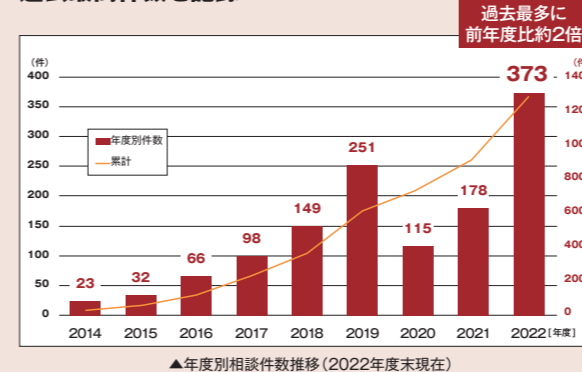
良質な情報に触れることで、考え方・行動が変わっていきます。今回の特集では、情報に出会い自己変革を遂げてきた指導者の体験談と、業界を代表するような実績を上げてきた指導者のメッセージをお届けします。

選手やチームの実力を引き出す指導とは何か、どのようにしてそれを体得していくとよいかを紐解いていきます。

プロスポーツ指導者に聞く！

なくならない「行き過ぎた指導」、
「指導」の未来に求められるものとは

暴力行為等相談件数は増加傾向にあり2022年度は過去最高件数を記録

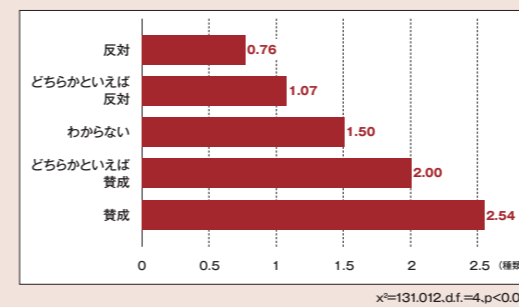


出典:暴力行為等相談件数の推移(JSPPO 公益財団法人日本スポーツ協会)
https://www.japan-sports.or.jp/cleansport/tabid1355.html

窓口への暴力等相談件数は2022年度に過去最高に

昨今、スポーツ業界におけるパワハラや、暴力・暴言などのニュースがテレビや新聞などで話題になっています。実際、JSPPO 暴力行為等相談窓口へ届く相談件数は、新型コロナウイルス感染症の影響もあり減少した時期もありましたが、相談件数は年々増え続けています。ニュースに対する社会の反応からも、パワハラや暴力・暴言などの行き過ぎた指導方法は適切ではないと多くの人が考えていることが分かります。今、行き過ぎた指導を減らすため、指導現場では新しい指導法が求められているのではないのでしょうか。

暴力的言動を受けた経験がある人は暴力的言動に賛成する傾向がある



[図E-6]「スポーツ指導に伴う暴力行為に対する意見」別に見た暴力行為経験種類の数の平均値(グラフの数値は算術平均、検定はKruskal-Wallis検定による。資料:宮川スポーツ財団「スポーツライフに関する調査」2014)

出典:「スポーツ指導における暴力的言動に関する経験と意見の関係」
宮川スポーツ財団「スポーツライフに関する調査」2014
https://www.ssf.or.jp/thinktank/sports_life/topic_pdf/sld2014_topic_E.pdf

指導者の中には、今自分がしている指導に対して本当に効果的なのかと悩んでいる人もいますが、「自分自身が受けてきた指導」しか知らない状態があるようです。調査結果によると、自身が暴力的言動を受けた人ほど、暴力的言動に賛成する。逆に、暴力的言動の経験が少ない人ほど、賛成意見は少なくなる傾向があると分かっています。つまり、自身の経験をもとに指導をするため、行き過ぎた指導が連鎖的に続いているのが現状なのです。これはスポーツに限らず、ビジネスにおけるマネジメントや、学校現場における教育についても同じことが言えるのではないのでしょうか。

指導者は自分の経験値から指導をしている

<p>Step. 1 外的コントロールを手放す</p> <p>Step. 1-1 体罰問題で辞任、人生のどん底から一変「変わりたい」という思いが切り拓いた指導者への道</p>	<p>P8</p> <p>流通経済大学ラグビー部アドバイザー/入試企画室チーフリーダー 元流通経済大学柏高校ラグビー部 監督 / 元ラグビー高校日本代表監督 一般財団法人日本プロスビーカー協会 スポーツ部会 部会長</p> <p>松井 英幸</p>	
<p>Step. 1-2 成功も失敗も経験したから伝えられる選手の力を最大に引き出す指導法</p>	<p>P10</p> <p>元プロ野球選手</p> <p>G.G.佐藤</p>	
<p>Step. 2 選択理論心理学を土台とした指導を実践する</p> <p>WBCの舞台裏から学ぶ 世界一のチームづくり</p>	<p>P12</p> <p>元北海道日本ハムファイターズ 内野守備走塁コーチ 兼 作戦担当 2023年 WBC侍ジャパン ヘッドコーチ 一般財団法人日本プロスビーカー協会 顧問 認定ベーシックプロスビーカー</p> <p>白井 一幸</p>	
<p>Step. 3 真の指導者として生きる</p> <p>「人間尊重の在り方」と「心の理解」が 名指導者への道を歩む必須条件である</p>	<p>P14</p> <p>アチーブメント株式会社 代表取締役会長 兼 社長 アチーブメントグループCEO</p> <p>青木 仁志</p>	
<p>番外編</p> <p>選択理論を学んできた チームの実践事例</p>	<p>P20</p> <p>1 徳洲会体操クラブ 2 筑波大学 アスレチックデパートメント (現 体育スポーツ局) 3 東京大学 アメリカンフットボール部 WARRIORS 4 花巻東高等学校</p>	

外的コントロールを手放す

Step. 1-1

体罰問題で辞任、人生のどん底から一変 「変わりたい」という思いが切り拓いた 指導者への道



松井 英幸 Hideyuki Matsui

一般財団法人日本プロスビーカー協会 スポーツ部会 部会長
流通経済大学
ラグビー部アドバイザー／入試企画室チーフリーダー
元流通経済大学柏高校ラグビー部監督
元ラグビー高校日本代表監督

- 流通経済大学附属柏高校ラグビー部監督就任、創部から30年間で**21年連続** 23回**全国大会出場**
- 高校ラグビー日本代表監督に抜擢され**ワールドカップ日本代表選手**を育成
- 講演家として**スポーツ指導者・教員・経営者に50回以上講演**

スポーツ業界で後を絶たない行き過ぎた指導。しかし、指導者の多くは、チームのため・子どものためを思って指導をしているのではないのでしょうか。今、指導者が向き合わなければいけない課題は何か。どのように時代に合わせた変革をしていくのか。体罰問題で辞任を迫られ、一度は表舞台から去るも、学びを通して目的・使命に気づき「しくじり先生」として指導者育成に従事している松井英幸氏にお話を伺いました。

体罰問題で顧問を辞任し 人生のどん底に

スポーツ業界では暴力暴言問題が後を絶ちません。しかし、指導者に愛がないのかと問われると、チームや選手のために指導しているのではないのでしょうか。原因は、行き過ぎた指導方法。私自身がまさに失敗経験者です。これから私の経験をお話いたします。

1985年、流通経済大学附属柏高校創立年度にラグビー部監督に就任。生徒と本気でぶつかりあっていました。寮に寝泊まりし、部活では教師・寮では親父代わり。創部から7年目で全国大会出場を果たし、30年間で21大会連続23度花園に出場する名門高校に成長させました。高校ラグビー日本代表監督に抜擢され、W杯日本代表選手育成にも携わりました。しかし、2015年体罰問題で顧問を辞任。

人生が一変、マスメディアにも取り上げられ「すべてが終わった」と思いました。

良質な情報との出会いが育んだ 「変われる」という信念

中学生から50歳までラグビー一色だった私にとってラグビーは人生でした。夢半ばでラグビーを失い、人生のどん底。精神的なダメージから、好酸球性副鼻腔炎という難病指定者になりました。逃げるようにニュージーランドに渡りました。約1年、コーチングや教育システムなどを勉強し日本に帰国。しかし、戻っても何も変わっていませんでした。「なぜこんな目に遭ったのか、何か悪いことをしたか」と腹の底では他人や環境のせいにしていました。

教え子が『頂点への道』講座を教えてくださいました。「人はいつからでもどこからでもよくなれる」、青木社長の言葉に一筋の光を感じやり直そうと決意。しかし、それは「自分に原因がある」と認めることでもありませんでした。本当は分かっていた、でも認めたくなかったのです。講座で出会う経営者や指導者はみな成果と人間関係を両立させていることに驚きました。同じ様に学んだら、私も変わるかもしれない。そう思い継続学習を決意。しかし、長年の癖を変えるのは大変でした。一つずつ理解し、仲間にもたくさんアドバイスをもらいました。一歩ずつ成長を積み上げ、辞任から5年、指導者の指導者として流通経済大学ラグビー部のアドバイザーとして戻ることができました。

「しくじり先生」として 指導者に伝えたい

思えば、私が指導者になったのは、子どもの成長を見るのが好きだったからでした。受講を通して初心に戻ったとき「同じ過ちを起させないために自分の失敗経験を指導者に伝えること」が使命になりました。行き過ぎた指導の原因は、コミュニケーション不足だと考えています。多くの指導者が自分の経験のみで指導をし、自分の価値は生徒たちの価値だと思いつつ、正しさを押しつけてしまつ。しかし、多様性の時代、個に目を向け理解し合うコミュニケーションが必要です。

選択理論心理学を学び、自身の失敗の原因が紐解けました。現在、プロスビーカーとなり「しくじり先生」として、子どもの可能性を引き出す指導法をスポーツ指導者・教員・経営者向けに、4年間で50回以上講演し伝えしています。人生のどん底を味わったとき、二度と表舞台に立つことはできないと思っていました。しかし、学びを通して変わることができました。私もまだ新たな道を歩み始めたばかりです。ともに学んでいきましょ。



スポーツ指導者や保護者向けに指導法を伝えている

Step. 1-1

まとめ

他人や環境ではなく、
自分が変わる必要があると決断することがスタート。
素直に学び、上質な情報との出会いで、
過去のすべての苦悩や葛藤がメッセージに変わる。

外的コントロールを手放す

Step. 1-2

成功も失敗も経験したから伝えられる 選手の力を最大に引き出す指導法



G.G. 佐藤 G.G. Sato
元プロ野球選手

- 2008年5月、2009年9月に野手部門で**月間MVP**を受賞
- 2008年、セ・パ通じての**最高得票数**を獲得して**オールスター**に出場
- 2008年、北京五輪野球**日本代表**に外野手として招集される

Step1-1 では、外的コントロールを使った指導を手放すことをどのように決意されたのかを学びました。しかし、外的コントロールしか知らなかった指導者が、それを手放すことは容易ではないと思います。次のステップでは、元プロ野球選手の G.G. 佐藤さんが登場。プロ野球選手として成功も失敗も経験してきたからこそ確信した、理想の指導法を語っていただきました。

選択理論で紐解いた 成功と失敗の裏側

25歳でプロ野球選手となり、2008年にはセ・パ通じての最高得票数を獲得してオールスターに出場。一方で、北京五輪ではチームの負けに絡む3つのエラーを記録。エラーの「E」をもじって「E・E・佐藤」と揶揄されました。成功も失敗も経験してきたからこそ気づいたのは、選手の活躍は選手の努力だけではなく、指導者の関わりも大きく影響すること。そして、チームのなかに心理的安全性を作り出すこと、選手一人ひとりの願望を明確にする支援をすることが大事だということです。

気づいたきっかけは、アチーブメントでの学びでした。人を外側からの刺激でコントロールしようとする外的コントロールと、人は内側から動機付けられた行動を選択するという選択理論の概念を学び、自分の成功と失敗の理由が紐解けたのです。

心理的安全性なくして 偉大な成果はない

北京五輪を振り返ると、「金メダル以外はない」という言葉や、相談や意見できないチームの雰囲気はプレッシャーを感じ、私は恐れを抱いたのだと思います。多くの指導者は、チームを本気で勝たせようと目標を掲げ、選手に期待や愛情を持って接していることでしょう。しかし、チームのなかに心理的安全性がないと、掲げた目標や、期待、愛情もプレッシャーとして受け取ってしまうのです。五輪でのエラーは自分のミスではありますが、心理的安全性なくして本来の力を発揮するのは難しいと痛感する体験でした。

力を最大に引き出す 選択理論的な指導

一方で、大きな成長に繋がった指導が父親とアメリカでの指導法でした。父親は私が幼いころから、理想を押し付けずに、お前はどんな風になりたいのかと、私の願望を明確にする支援をしてくれました。また、アメリカで所属したチームの打撃コーチは普段はじつと練習風景を眺めているだけですが、私が意見を求めに行くと、私を分析した膨大な量の資料を出してヒントを与えてくれました。コーチは選手から求めない限り、どれだけ指導しても効果がないことを理解していたのです。

両方に共通するのは、選択理論に基づいた指導法です。行動は自らの願望に動機付けられている。外からの刺激で相手をコントロールするのではなく、相手の願望を明確にする支援をすることによって目標達成に導いていく。これこそが、選手の力を最大に引き出す指導法だと確信したのです。外的コントロールによる指導は長期的に見たら誰も勝たせることはできません。身をもって体験してきたからこそ、それを伝えていくことが自分の使命だと思っています。選択理論が当たり前のスポーツ業界にするため、これからも活動してまいります。



自ら現場に立ち、選手の力を引き出す指導を試みている

期待や愛情を持ち指導していることでしょう。しかし、指導者の想いはプレッシャーに変換されがちです。結果、選手は恐れを抱き、本来の力を発揮できなくなるのです。

まとめ

Step. 1-2

心理的安全性なくして偉大な成果には繋がらない。
選択理論心理学にこそ、
選手の力を最大限に引き出す本質がある。

選択理論心理学を土台とした指導を実践する

Step.2

WBCの舞台裏から学ぶ 世界一のチームづくり



白井 一幸 Kazuyuki Shirai

元北海道日本ハムファイターズ
内野守備走塁コーチ兼作戦担当
2023年 WBC 侍ジャパン ヘッドコーチ
一般財団法人日本プロスピカー協会 顧問
認定ベーシックプロスピカー

- 1987年 ベストナイン、ゴールデングラブ受賞
- 2003年から一軍ヘッドコーチを務め、リーグ優勝2回、日本一1回を獲得
- WBC2023の侍ジャパンヘッドコーチを務め、世界一を達成

外的コントロールを手放すことの大切さを見てきましたが、選択理論を土台にした指導とは実際にどのように取り入れていくとよいのでしょうか。次のステップでは、その具体論を見ていきましょう。解説くださるのは、2023年 WBC で世界一に輝いた侍ジャパンのヘッドコーチ、白井一幸さんです。10年以上選択理論を学ばれ、数々の実績を残してきた経験から、指導論の真髓をお伝えいただけます。

世界一を支えた 圧倒的な「心理的安全性」

WBC2023で世界一に輝いてから半年以上が経ちました。私がヘッドコーチとして参加して感じたことは、栗山監督が行ったチームビルディングが世界一という結果をもたらしたということです。もちろんプレッシャーがかかった場面はたくさんありましたが、全員がそのプレッシャーを楽しんで力に変えていこうという雰囲気がありました。栗山監督はもちろん世界一を目指していましたが、それ以上に「見ている人に感動を与える」という目的を大切にしていました。トップでありながらも決して偉ぶることなくみんなの意見を聞き、対話し、そして誰一人欠けることなく全員を信じていたように思います。そんな監督の期待に応えよう、世界に感動を届けよう、といったポジティブな雰囲気に包まれた「心理的安全性」が侍ジャパンにはあったのです。

「自決自走」だから 本気で前進できる

その心理的安全性を土台にしたチームだからこそできることのひとつが、選手が自ら考え、自ら選択をし、そして行動していくことです。「自決自走」と言っていますが、侍ジャパンとはまさにそんなチームでした。これまでも選手指導をする上でこのことをとても大切にしてきました。言われたからやるのではなく、選手の目指す理想とはなにか、願望とは何かを時間をかけて聞き、そして何を選ぶのかを自分で決めてもらうということです。自決自走をするから、選手が主体的に動き、目的意識を持ち、一致団結していく基礎ができるのです。他の誰かと比較したり、他人の評価を気にするのではなく、自分で決めて走るから全力を出し続けられるのです。この概念はまさに選択理論心理学の本質だと私は思います。

「本気」がチームに火をつける

侍ジャパンにも実は「安堵感」が漂ったシーンがありました。格下の敵と対峙したときや、世界を代表する選手と交流できたときなどです。チームの雰囲気というのは、簡単に変わるもので、そうした一瞬の油断が命取りになるものです。そんなときに、特にチームに影響を与えたのは大谷選手やノットバー選手でした。ノットバー選手がダイビングキャッチをしたり、一塁まで全力で走ったり、大谷選



手の「憧れるのを辞めましょう」という一言だったり、どんなときでも「本気」で前に向かっていく存在がチームに火をつけるのだと私も改めて学んだのです。心理的安全性のある環境下で、自決自走する選択理論的な指導を大切に、そしてチームをリードする存在が「本気」で打ち込んでいること、その先に選手の強みが引き出される良いチームが作られていくのだと思います。

白井コーチのメッセージに更に触れたい方へ

<p>動画</p> <p>白井一幸×青木仁志 特別対談 シリーズ動画5本</p> <p>動画はこちら</p>	<p>書籍</p> <p>侍ジャパンヘッドコーチの 最強の組織をつくる すごい思考法</p> <p>白井一幸 侍ジャパンヘッドコーチの 最強の組織をつくる すごい思考法</p> <p>ご購入はこちら</p> <p>価格 1,375円(税込)</p>
---	---

Step.2

まとめ

「心理的安全性」という土台の上に、
「自決自走」の文化を創り出す。
それが飛躍を遂げるチームの条件であり、
目標達成を大きく後押しする要素である。

Step.3

真の指導者として生きる

「人間尊重の在り方」と「心の理解」が
名指導者への道を歩む必須条件である

青木 仁志 Satoshi Aoki

アチーブメント株式会社 代表取締役会長 兼 社長
アチーブメントグループ CEO



北海道函館市生まれ。若くしてプロセールの世界で腕を磨き、トップセールス、トップマネジャーとして数々の賞を受賞。1987年にアチーブメント株式会社を設立以来、延べ47万9852名の人材育成と、7,000名を超える中小企業経営者教育に従事。自ら講師を務めた公開講座「頂点への道」講座スタンダードコースは28年間で毎月連続700回開催達成。2023年1月より東京商工会議所における教育・人材育成委員会の副委員長、中小企業委員会の委員、イノベーション・スタートアップ委員会の委員を務め、同年10月より徳寺大学教養部客員教授、ハリウッド大学院大学ビューティービジネス研究科の客員教授としても活動。著書は、40万部のベストセラーとなった「一生折れない自信のつくり方」シリーズをはじめ「経営者は人生理念づくりからはじめなさい」など累計66冊。

指導の目的は勝ち負けではなく
「人間尊重」

ここまで3名の指導者に本質的な指導論をお話いただきました。ここからはその指導の原点となる「考え方」についてお話をします。まず指導の目的とは何かと問われるとなんと答えますか。スポーツでは勝利やチーム・個人の成長、ビジネスでいえば予算の達成や会社の業績向上でしょうか。それらは「目標」であって、目的ではありません。私は、指導の目的とは、人間尊重の追求にあると考えます。人間尊重とは、一言で言えば「人として尊重し、大切に扱う」ということです。

これを会社経営に置き換えると、働く社員を物心両面で豊かにするということ。36年間、この目的を何よりも大切に経営をしてきましたが、スポーツや学校においても同じことが言えるのではないのでしょうか。自分が関わることで、選手や生徒が経済的にも・精神的にも豊かになる力を身につけられるよう導

くことが指導者の役割であり、指導の目的ではないでしょうか。

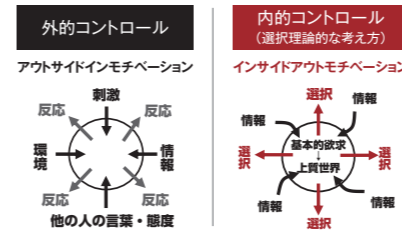
指導者に求められるのは
人の心の働きを理解すること

世の中には、結果を手に入れるためには人間関係を犠牲にするしかないと考えている指導者が多くいます。しかし、そうではありません。強制や恐れを使う指導は、短期的な結果は得られるかもしれませんが、人間関係が壊れ、長期的にみると求めている結果は手に入りません。

例えば、私は

子どもたちに勉強しろと言ったことはありません。勉強をしろという言葉でも子どもたちが勉強するわけではなく、知っている

選択理論で大切にしている考え方の概念と行動



強しと言ったことはありません。勉強をしろという言葉でも子どもたちが勉強するわけではなく、知っている

からです。もし、ガミガミと叱り続けていたら「お父さん嫌い」と言われ口を利いてくれなくなってしまうでしょう。正しいことを強く伝えるよりも、勉強が楽しいと思ってもらえる関わりや勉強法を提案する方がずっと効果的なのです。正しさよりも楽しさが人をつき動かすのです。

指導者は、人の心の仕組み、すなわち人は内側からしか動機づけられないことを理解する必要があります。

致命的な7つの習慣	身につけたい7つの習慣
1. 批判する	1. 傾聴する
2. 責める	2. 支援する
3. 文句を言う	3. 励ます
4. ガミガミ言う	4. 尊敬する
5. おどす	5. 信頼する
6. 罰する	6. 受容する
7. ほうびで釣る	7. 意見の違いを交渉する

黄金律の実践が
真の指導者への道

しかし、内発的動機づけによる指導には時間がかかります。相手を尊重し、主体性を育むことは一朝一夕では実現しません。かくいう私も最初から指導が上手かったわけではありません。

思うように動かないメンバーを前に自分の正しさが出て葛藤したり、批判的な気持ちを抱くこともありましたが、しかし、私は何を求めているのか、そして目の前の社員は本当は何を求めているのかと自問自答を繰り返しました。社員との良好な人間関係を維持し、社員が物心両面の幸福を手に入れる支援をした



社員が主体性を発揮できる文化で「働きがいのある会社」ランキング2位獲得

い、その一点を見続け、「何事でも、他の人々からしてほしいと望む通りのことを、他の人々にもそのようにせよ」という黄金律を実践できるようにになりました。

自分が経験してきた「当たり前になった」指導を脱却するには時間がかかります。しかし、ここまでお話をしてくださった3名の指導者のように、

外部的コントロールを、主体的に引き出す指導を実践し、結果を手にした方々がいらつやいます。ぜひ信じて学び続けてください。



選択理論を土台にしたマネジメントを学ぶことで、良好な人間関係と、チームワークのエンパワーメントから生まれるハイパフォーマンスを手に入れることができます。ぜひ『リードマネジメント』を体得してください。



毎週金曜日に朝6時から放送しているラジオ番組では、各業界で結果を出してきた指導者や経営者と、より具体的な指導法や成功の秘訣について語っています。ぜひお聴きください。



公式サイトはこちら

<< 詳細はP18へ

マネジメントを体系的に学び、体得するためのトレーニングコース



選択理論心理学をもとに人と組織のパフォーマンスを引き出すマネジメント

LEAD MANAGEMENT SERIES

リードマネジメント®シリーズ




リードマネジメントシリーズは、人間の脳のメカニズムを紐解いた選択理論心理学をもとに、人と組織のパフォーマンスを引き出すマネジメントを学ぶ講座です。選択理論心理学を深く学び、マネジメントの全体像や役割を認識したうえで、どのように活用するのか、マネジメントの技術全般を学び、体得するためのトレーニングコースです。




LEAD MANAGEMENT Standard

リードマネジメント®スタンダード



メンバーが仕事を楽しみ、自ら挑戦し、飛躍する組織をつくるマネジメントの技術を体系的に学ぶ2日間

時間	1日目 10:00~19:00 (9:30受付開始) 2日目 10:00~19:00 (9:30開場)	通常価格	198,000円(税込)	再受講	154,000円(税込)
会場	アチーブメント東京研修センター 東京都江東区有明3-7-18 有明セントラルタワー20階	BWMS受講済みの方	154,000円(税込)		
参加対象	メンバーを持つすべての方	クオリティカンパニー倶楽部 スタンダード会員価格	108,900円(税込)		
定員	100名				



アチーブメント株式会社 取締役営業本部長/トレーナー
一般財団法人日本プロスピカー協会 評議員 **橋本 拓也**

LEAD MANAGEMENT Advance

リードマネジメント®アドバンス



組織目標の達成に当事者意識をもつメンバーを育成し、チームの力を引き出すマネジメントの技術を学ぶ2日間


時間	1日目 10:00~19:00 (9:30受付開始) 2日目 10:00~19:00 (9:30開場)	通常価格	198,000円(税込)	再受講	154,000円(税込)
会場	アチーブメント東京研修センター 東京都江東区有明3-7-18 有明セントラルタワー20階	BWMP受講済みの方	154,000円(税込)		
参加対象	リードマネジメント・スタンダードを受講済みの方				
定員	100名				



アチーブメント株式会社 執行役員/
西日本エリア担当営業部長/トレーナー **村田 泉**


LEAD MANAGEMENT enTeam

リードマネジメント®エンチーム



共通の目的・目標に向けて強みを差し出し合い、一致団結するチームづくりを学ぶ3日間

時間	1日目 10:00~19:00 (9:30受付開始) 2日目 9:00~18:00 (8:30開場) 3日目 9:00~18:00 (8:30開場)	通常価格	253,000円(税込)	再受講	198,000円(税込)
会場	アチーブメント東京研修センター 東京都江東区有明3-7-18 有明セントラルタワー20階	BWMT受講済みの方	198,000円(税込)		
参加対象	リードマネジメント・アドバンスを受講済みの方				
定員	50名				



アチーブメント株式会社
相談役/主席トレーナー **佐藤 英郎**

WBC 世界一のチームづくりに学ぶ 1Day 研修



「才能を引き出す マネジメント技術」



2023年3月22日、WBC決勝でアメリカとの死闘を制し、14年ぶりに世界一へと輝いた侍ジャパン。そんな世界一のチームを率いてきた指導者こそが、白井一幸ヘッドコーチです。帰国後、その実績に裏付けられた指導論をビジネスにも活かそうと、数多くの企業や団体から講演や研修の要望をいただいています。今回はその中でも特に「マネジメント」にテーマを絞り、メンバーの才能を最大限に引き出す関わり方や指導者としての考え方を紐解く1日研修をお届けいたします。

白井 一幸
2023年 WBC侍ジャパン ヘッドコーチ
元北海道日本ハムファイターズ 内野守備走塁コーチ兼作戦担当
一般財団法人日本プロスピカー協会 顧問
認定ベーシックプロスピカー



本セミナーで得られること

- 選手の力を最大限に引き出す指導者の関わり方
- 才能を活かし、自信を育む関わり方
- 優秀な人材を束ねられる統率力の高め方

開催日程 **2024年1月13日(土) 10:00~18:00 (開場9:00)**

申込締切 2024年1月5日(金)まで

参加資格 スポーツ指導に関わる方、経営者、指導的立場の方

会場 **アチーブメント東京研修センター**
〒135-0063 東京都江東区有明3-7-18 有明セントラルタワー20階

参加費 **22,000円(税込)** ※昼食代/テキスト代含む **定員 150名**

講師 **白井 一幸**
2023年 WBC侍ジャパン ヘッドコーチ
元北海道日本ハムファイターズ 内野守備走塁コーチ兼作戦担当
一般財団法人日本プロスピカー協会 顧問 認定ベーシックプロスピカー
駒澤大学を卒業後、1983年ドラフト1位で日本ハム入団。1987年ベストナイン、ゴールデングラブ賞受賞、1991年リーグ打率3位、最高出塁率を記録。現役引退後、日本ハムの二軍総合コーチ、二軍監督を経て、2003年から一軍ヘッドコーチを務め、リーグ優勝2回、日本一1回を獲得。指導者として「可能性を拓く鍵は意識の持ち方と行動力」をモットーに選手の育成に従事している。

お申し込みはこちら <https://achievement.co.jp/service/experience/wbc/>





選択理論心理学をもとに
人と組織のパフォーマンスを引き出す

LEAD MANAGEMENT

リードマネジメント® Standard

東京
開催

2024年 **2月6日(火)~7日(水)**

申し込み期限 1月29日(月)まで

時間

1日目 10:00~19:00(9:30受付開始)

2日目 10:00~19:00(9:30開場)

会場

アチーブメント東京研修センター

東京都江東区有明3-7-18 有明セントラルタワー 20階

参加対象

メンバーを持つすべての方

定員

100名

	初受講	再受講
通常価格	198,000円(税込)	154,000円(税込)
BWMS受講済みの方	154,000円(税込)	154,000円(税込)
ケオリティカンパニー倶楽部 スタンダード会員価格	108,900円(税込)	



講師

橋本 拓也

アチーブメント株式会社
取締役営業本部長/トレーナー
一般財団法人日本プロスピーカー協会 評議員

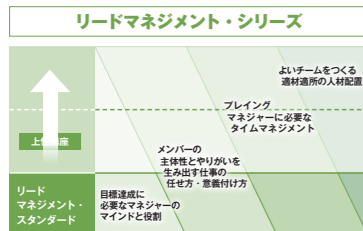
千葉大学卒業後、2006年アチーブメント株式会社に入社し、大学生キャリア支援事業の責任者に抜擢。家庭教師派遣事業を新規事業として立ち上げ、選択理論心理学をベースにした子ども教育事業を展開。その後、医師・弁護士・会計士などの専門職業人、経営者やセールスパーソン等の目的・目標達成の支援を行うパーソナルコンサルタントとして活躍。2017年に同部門の東日本エリア担当マネジャーに就任。管轄部門の飛躍的な成長を創り出した実績が評価され、2021年に執行役員、2022年に取締役役に就任。120名以上のメンバーマネジメントに携わる傍らで、「頂点への道」講座 アチーブメントテクノロジーコースダイナミックコースのメイン講師を担う。これまで各種研修で担当してきた受講生の数は2万名を超える。

セミナー開催に関する最新情報は、アチーブメント公式サイト
(<https://achievement.co.jp/>) よりご確認ください。

※「選択理論」はアチーブメント株式会社、NPO法人日本リアリティセラピー協会、ウィリアムグラッサー記念財団の登録商標です。※「リードマネジメント」はアチーブメント株式会社の登録商標です。※アチーブメントアカデミー会員・クラブ会員の会員権利「バースデーギフト引き」対象講座です。



お申し込み・詳細はこちら



リードマネジメント・シリーズは、脳のメカニズムを紐解いた選択理論心理学をもとに、人と組織のパフォーマンスを引き出すマネジメント力を高めていくためのトレーニングコースです。選択理論心理学を深く学び、マネジメントの全体像や役割を認識したうえで、どのように活用するのか、マネジメントの技術全般を学び、体得していただけるマネジメント研修の決定版です。

説明会を開催します！

選択理論心理学をもとに人と組織のパフォーマンスを引き出す LEAD MANAGEMENT Standard 無料説明会

2023年 **11月28日(火)**

19:00~20:30(受付開始 18:30)

参加対象 **どなたでも参加可能**

参加方法 **オンライン**(zoomを使用します)

講師

村田 泉

アチーブメント株式会社
執行役員/
西日本エリア担当営業部長/
トレーナー



お申し込み・
詳細はこちら

指導者として実力を引き出すマネジメントを学ぶ2日間

Report

リードマネジメント・スタンダード初開催！



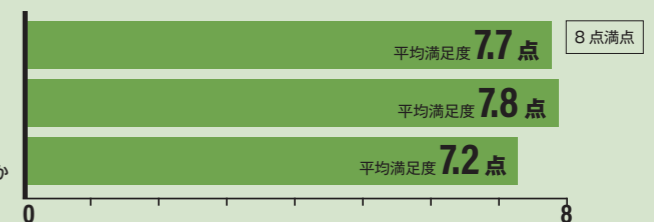
人と組織のパフォーマンスを引き出すマネジメントを体得する2日間のセミナー「リードマネジメント・スタンダード」が8月30日・31日に初開催いたしました。累計6300名以上が参加したボース・ウィンシリーズを時代の変化・マネジメントに関するニーズの高まりにあわせて大幅リニューアルしたリードマネジメント・スタンダード。初開催にもかかわらず、188名の経営者・管理職の方が参加されました。「一人ひとりの個性や強みを活かすマネジメントとは?」「メンバーにどのようにポジティブフィードバック・ギャップフィードバックをするのか?」などの内容を、ロールプレイングを通して実践的に学びをお伝えしました。

受講生の声

リードマネジメント・スタンダード1期 (8月30日-31日開催)
アンケート結果

参加者 **188** 名

- 講義内容の満足度をお答えください
- 講師の満足度をお答えください
- 今回の受講を経て、マネジメントにおける具体的な問題解決のアイデアは得られましたか



プレイヤーからマネージャーになる時、経営者になる時、誰か一人でも部下ができてから、マネジメントを体系的に学ぶことなく、ただ、一所懸命がむしやりにマネジメントをしている方がほとんどだと思います。私もずっとそうでした。後輩ができた20年前の私に教えてあげたい。あの時知っていたら、あなたに苦しまなかったし、自分も周りも疲弊する関わりをしなかったと思う。



マネジメントの基礎的な知識からマネージャーの在り方、メンバーへの関わり方、組織のマネジメントなどロープレもあり網羅的に学ぶことができました。そして何より職員と参加したのが良かった。「もっと早く受けたかった」と職員の声。この学びを共有できた価値は大きい！

ご受講後の声は動画でもご覧いただけます。



番外編

2

筑波大学 アスレチックデパートメント(現 体育スポーツ局)



取り組み

大学スポーツ教育の先駆けとして2020年より開催している、筑波大学運動部向けのリーダー育成プログラムです。年に一度、全国トップを争う強豪約15の部活を率いるキャプテン・副キャプテン・マネージャーが集い、チームのみならず種目界、ひいては大学スポーツそのものの未来を描く内容です。

実績

- 男子バレーボール部 10年ぶりのインカレ優勝を達成
- 陸上競技部 全国大会にて男子400m×4リレー優勝
- ソフトボール部 インカレに出場 等

詳細はこちら



3

東京大学 アメリカンフットボール部 WARRIORS



取り組み

大学アメリカンフットボールの関東1部TOP8に所属する同チームが、さらなる高みを目指してチーム力を強化する取り組みとして2022年より支援しています。「真のリーダーとはなにか?」「自分たちが目指す日本一の基準とはなにか?」などを考え、選手全員が自分ごととしてチームづくりに携わる文化の醸成を目指して年に1度の研修を開催しています。

実績

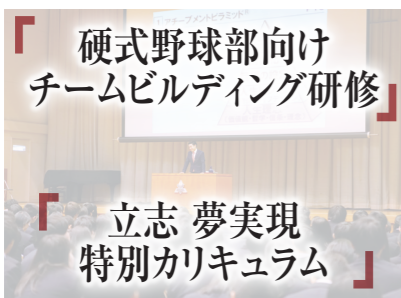
- 2022年 強豪中央大学に劇的な勝利を遂げる 等

詳細はこちら



4

花巻東高等学校



取り組み

菊池雄星選手や大谷翔平選手の出身校として知られる花巻東高等学校にて、チームづくり・全校生徒向けカリキュラムに取り組んでいます。硬式野球部向けには2011年より3回、全校向けには2019年より現在まで継続して支援しています。人生レベルでの理想・夢・志を明確にし、そこから逆算した目標を定め、毎日を計画的に生きていくことを目指して、全生徒向けでは年に3~4回、教員向けには1~2回の研修を提供しています。

実績

- 2022年 6つの部活が県内大会を制覇
- 着実な進学率の向上 等

詳細はこちら



そのほかの取り組み事例はこちらよりご覧ください

1

徳洲会体操クラブ

「チームビルディング・目標達成力向上研修」



取り組み

アテネ五輪金メダリストの米田功監督が率いる名門体操クラブにて、2015年から目標達成の支援をしてきました。年に2回の研修を通して、選手の願望の明確化、逆算能力の向上、伝達力の向上、チームビジョンやスローガンの策定、チーム内での想いの共有などに焦点を当てた取り組みです。

実績

- 2022年 全日本体操団体選手権 男子団体で15年ぶりの日本一を獲得 等

詳細はこちら



選択理論を学んできた
チームの実践事例

アチーブメントでは、個人のみならず、チームや組織を対象とした支援も行ってきました。ここではその中でも特にスポーツチームに焦点を当てて、取り組み事例をご紹介します。

地方・不人気業界で異色を放つ 老舗旅館の新卒採用

Road to Quality Company



クオリティカンパニー。それは人軸経営を実践し、働く人を中心に縁ある人の幸せを目指す高収益企業のことです。そんな理想をどの様に実現していくと良いのか、いかにして社員とともに組織を変革させていくと良いのか。本コーナーでは様々な角度からその成功事例をご紹介します。今回は老舗旅館・塚越屋の新卒採用に注目しました。地方であり、採用では苦戦がいられる業界でありながら、初年度でインターンシップは満席、エントリー数も100を超え、4名入社という結果を作り出しています。ここまでの変遷を、代表の塚越左知子さんに伺いました。



つかごし さちこ
塚越 左知子

温泉宿塚越屋七兵衛、香雲館 女将
全国若女将会つばみ 会長
一般財団法人日本プロスピーカー協会
認定パーソニックプロスピーカー

群馬県伊香保温泉の旅館に生まれ、中学から東京に進学。メディアやクリエイティブ企業の経験を経て、家業である旅館に戻り女将として従事。30億円の借金を抱え破綻寸前だったところから「頂点への道」講座の学びを活かして正常な経営まで回復。高い顧客満足度を誇っており、コロナ禍でも平均の1.5倍の集客を実現。今では自社だけでなく、業界・地域の発展にも力を注いでいる。



株式会社 塚越屋

創業 1863年
売上 4億円
代表者 塚越 左知子(つかごし さちこ)
本社所在地 〒377-0102
群馬県渋川市伊香保町
伊香保175-1
従業員数 60名
事業内容 宿泊経営

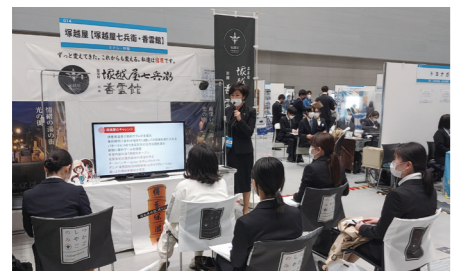
試練の期間が長かった 新卒採用までの道のり

新卒採用に興味を持ったのは、思えば10年前でした。「頂点への道」講座を受講して、理念経営を志すと本気で決めてからです。中途採用ももちろん素晴らしいのですが、価値観が合わずに離れる人もしばしば。もともと転職が多い業界で、思うように組織づくりが進まなかったのです。そこで、純粹で素直な新卒社員を迎え入れられたら、より理念浸透が進んでいくと思ったのです。

しかし、新卒採用をする前に必要なのは、新卒社員が育つ組織の文化だと学びました。茨の道とわかってはいましたが、意を決して踏み出していきました。確かに簡単ではなかったのですが、今振り返ればこの期間のおかげで今の納得感のある組織づくりができています。

一番得られたのは 組織の一体感

私は代表就任したときに、30億円の負債を背負い、その返済地獄からスタートした経営でした。常に生きるか死ぬかの闘いでしたが、社員をみると危機感も向上心もなく、温度差に葛藤する毎日。堪えきれずに、つい厳しい態度で接しては退職届を出される始末。それが新卒採用を決意してからの10年で一体感のある組織に変化していったのです。



10年かけて組織の土台を整えた上で、改めて採用プロセスをアチーブメント社のリクルーティングカレッジで学び、ゼロから設計し、それを社員とともに実行していきました。旅館業は、低賃金・長時間労働と揶揄されることが多く、ましてや群馬という地方でもあり、正直ハードルは高かったです。だからこそ、勝負すべきは

これまで描けなかった 未来と仲間とともに

理想を掲げてチャレンジしてきましたが、大切にしたいのはどこまで行っても理念です。大切な人と大切な時間を過ごしたいときに選んでもらえる宿でありたい。日本一幸せな宿づくりをしたい。その理想から逆算した意思決定を徹底してきました。物事を判断するときにも理念は、上司や代表の顔ではなく、いつでも理念。あらゆる場面で理念から一貫した判断とは何かを語り、ゼロから社員とともに考え、その判断基準の浸透に力を注ぎ続けてきました。時間はかかりましたが、少しずつ、自ら求め、理想に向けて一致団結して追求していく文化が醸成されていったのです。

理念への共感であると決め、包み隠すことなく等身大に欠点を開示し、そして私たちが考える宿づくりの意義と価値を本気で伝えました。試行錯誤をしつつも、社員と力を合わせて、真正面から勝負を続けました。そして、その翌年の入社式では、4名の社員を迎えることができたのです。不完全な点は多々あるものの、理念から一貫した生き方を追求し続けている集団であることが伝わり、優秀な若者が集ってくれたのだと捉えています。

ともに働いて1年。これまでの私たちが持っていない新たな視点から、たくさんの改善や提案をもたらしてくれています。間違いなくここから更に飛躍していく組織に成長していけると確信しています。

新卒採用は、一筋縄ではいきませんが、組織を変革し、本当の意味で理念経営を推進していく大きな力を秘めていると感じます。大切な社員とともに、この先もお客様に喜ばれ、選ばれる塚越屋を追求し続けてまいります。

お問い合わせはこちら

新卒採用について
ご興味をお持ちの方は
下記よりお問い合わせください。
コンサルタントの
無料相談を
ご提供いたします。

<https://achievement.co.jp/consulting/>

企業文化の醸成を加速させる クオリティカンパニー倶楽部イベント一覧

経営者・経営役員

オンライン クオリティカンパニー研究会

クオリティカンパニー倶楽部会員企業の実践事例や理念浸透サーベイのクオリティカンパニーランク達成企業のご紹介、またクオリティカンパニーを実現するための秘訣を青木と佐藤が直接お伝えします。

開催日時 **12月14日(木)** | **2024年3月12日(火)**
申込期限 12月13日(水)まで | 申込期限 3月11日(月)まで
17:00~20:00 (16:45開場)

講師 青木 仁志 / 佐藤 英郎

参加費 **無料**

参加対象
スタンダード会員企業 アchievementテクノロジーコース受講済の経営者・経営役員の方(複数名ご参加可能)
スターター会員企業 アchievementテクノロジーコース受講済の経営者(1名のみ)

お申し込みはこちら

組織の20%人材 (+候補)

オンライン 幹部講座

トップの決断を正解にするためにどう組織を動かすべきか、幹部のノウハウを佐藤英郎から直接学べる講座です。一枚岩の組織をつくるためには、経営者と幹部社員の結束が必要不可欠です。佐藤英郎が経営者の思いを代弁し、幹部の心構えを渾身のメッセージで伝えます。

開催日時 **2024年1月10日(水) 13:00~16:00**
 テーマ: 幹部としての責任
申込期限 1月2日(火)まで

講師 佐藤 英郎

参加費 **22,000円(税込)**

参加対象 クオリティカンパニー倶楽部スタンダード会員、スターター会員企業の幹部社員

お申し込みはこちら

組織の60%人材

オンライン リーダー講座

徳と才の両方を兼ね備えた率先垂範のモデル人材を目指す講座です。真のリーダーとは、徳と才の両方を兼ね備え、行動や成果をもって模範を示すもの。本講座では、徳と才の両方のアプローチから、率先垂範のリーダーとして必要な在り方を学びます。

テーマ: 花形プレイヤーとして才を磨く

開催日時 **2024年3月5日(火) 13:00~16:00**
申込期限 2月26日(月)まで

講師 中川 翔太

参加費 **16,500円(税込)**

参加対象 クオリティカンパニー倶楽部スタンダード会員、スターター会員企業のリーダー層社員

お申し込みはこちら

新入社員・内定者

オンライン 新入社員講座

「育つ責任を果たす」自立型人材への一歩を踏み出す

開催日時 **2024年4月** | **2024年10月**
2023年冬公開予定

講師 平山 壮人

参加費 **38,500円(税込)**

参加対象 クオリティカンパニー倶楽部スタンダード会員、スターター会員の企業の2024年4月新卒入社の新入社員(院卒・大卒・専門卒・短大卒・高卒)

クオリティカンパニー倶楽部とは

クオリティカンパニーを目指し 学び続ける組織のためのコミュニティです

クオリティカンパニー倶楽部は、
 現在 1,500 社以上の会員が所属するコミュニティです。
 幹部とともに会社のミッションの実現に向かい、
 クオリティカンパニーを目指す企業同士で研鑽し合う、
 クオリティカンパニーを目指し続ける企業のためのサービスです。



クオリティカンパニー倶楽部 会員サービス

	スタンダード会員	スターター会員	エントリー会員
幹部とともに会社のミッションの実現に向かい、クオリティカンパニーを目指す企業同士で研鑽し合う。クオリティカンパニーを目指し続ける企業のためのサービスです。	○	○	○
社員の自己実現に向け一人ひとりの成長を後押しするとともに、組織人としての自覚を促す。クオリティカンパニーへの一歩を踏み出す企業のためのサービスです。	○	○	○
経営実践塾を受講された企業にクオリティカンパニー倶楽部エントリー会員資格が付与されます。	○	○	○

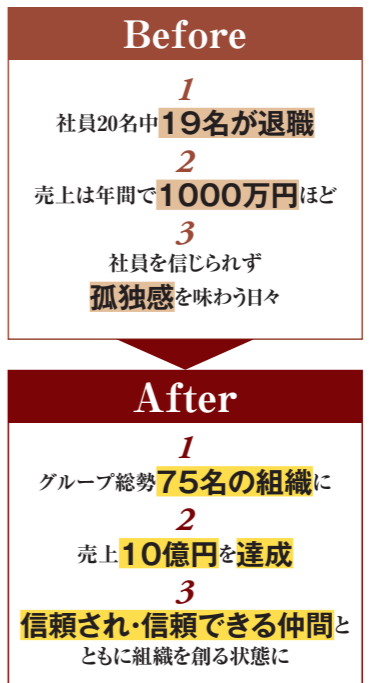
	スタンダード会員	スターター会員	エントリー会員
理念浸透サーベイの実施	年1回無料実施(300名以下) ○	○	×
	属性別分析を無料実施(10属性以下) ○	×	×
社内学習を促進する社員育成支援システム「QUATS」	30名まで利用可能	5名まで利用可能	×
月刊ビジネスパートナーを無料視聴	○	○	×
限定セミナー・イベント参加権	クオリティカンパニーサミット	○	○
	クオリティカンパニー研究会	○	○
	経営問答・経営者合宿など	○	×
	階層別オンライン講座	○	○
	階層別リアル講座	○	×
	リクルーティングカレッジ・人事制度セミナーなど	○	×
経営実践塾の再受講権	○	○	×
会報誌「QCC ニュースレター」の定期送付	○	○	×
年会費(税込)	396,000円	132,000円	無料

学んだ「人を大切にすること」の本当の意味 社員20名中19名の離職から、総勢75名の組織へ

すずき ひろふみ
鈴木 浩文
アクセスグループ代表
税理士法人アクセス 代表税理士



Hirofumi Suzuki 関西大学経済学部を卒業後、元マルサ税理士に師事。その後、大手税理士法人においてM&Aや再生業務に従事。2003年、アクセス総合会計事務所を設立。年間100件ベースで相続税申告や事業承継対策をおこない、現場主義を貫いている。現在は税理士法人だけでなく、行政書士法人アクセス、社労士法人アクセス、アクセススタートアップ(株)などグループ総勢75名の組織を経営している。



売上を求め、孤独感と焦りを抱く日々

25歳のときに税理士業界に入り、3つの税理士事務所を経験。32歳で独立開業しました。開業当初は経営の仕方も分からず、とにかく売上を求めて必死に営業する毎日。当時は1歳と生まれたばかりの子とがいましたが、自宅へ帰るのは夜遅く、妻と子どもの寝顔しか見れない日々でした。「何のために仕事をしているのだろう」という孤独感、「一刻も早く軌道に乗せなければ」という焦りを感じていました。そんなとき、顧問先の経営者から「この講座だけは受けとかなあかん」と勧められたのが「頂点への道」講座でした。

社員20名中19名が離職する試練と直面

受講して一番響いたのは、「事実は一瞬、解釈は無数」という考え方です。受講して間もないころ、仕事で辛い思いをして自宅へ帰ると、妻がお笑い番組を見て大笑いしていました。私は思わずイラッとしたのですが、この言葉を思い出しました。そして、「私が世間の荒波から防波堤となつて安心安全な空間をつくり、妻を守ってあげられている」という解釈を選択してみました。すると、誇らしい気持ちになれたのです。この体験で本当の意味で腑に落ち、物事を肯定的に解釈するようになりました。

講座の学びを活かし、受講から10年間で社員1名から20名の税理士事務所まで成長。いろんな事務所を渡り歩くのが当たり前な業界では稀な、離職者ゼロを10年間継続。それが自慢で鼻が高くなっていました。同時に学びからも離れていきました。しかし、思わぬ試練が待ち構えていたのです。

開業から10年目の2013年。一人の古参社員が退職。それをきっかけに、一人、また一人と辞め、1年半のうちに社員20名中19名が離職する事態に発展したのです。毎月一人のペースで人が辞めていく現状を目にして、次第に社員を信じられなくなりました。顔色を窺い接しながらも、心のなかでは「いつか辞めるんだろう」と疑心暗鬼に陥っていました。

た。当時は社員が辞めると言い出す夢にうなされるほど。会社をたたむことさえ考えました。

転職となったのは妻の言葉でした。正直な気持ち吐露すると、妻は「しんどければ、やめればいい」と言いました。最初は無責任な言葉だと思いました。でも、そのとき初めて「やめる選択肢があるのになぜ自分は続けているのだろう」と自問自答したのです。私は困難な状況に直面し、不幸にさせられているのだと、つい諦めていった社員や環境のせいにしていました。しかし、そうではなく、私にはこの仕事を通して実現したい未来があり、大切にしたいお客様がいて、作りたい組織がある。だから、こんな状況でも踏ん張り頑張っているのだと、改めて気がついたのです。「もう一度原点に立ち返って学び直そう」と思い、離れていた講座受講に踏み切ったのです。

再受講で気づいた パワーパートナーの大切さ

再受講で得られた学びはパワーパートナーの大切さです。思い起こせば、会社が崩壊していったのは、創業時から私をフォローしてくれた女性が退職してからでした。彼女は私の知らないところで、私がゴルフに行けば「銀行との関係をつくっている」と言動をボイスチェンジしてくれていたのです。しかし、彼女のボイスチェンジが機能しなくなったことで、私に対する不満や虚言が広まり、社内の秩序がボロボロに。経営者の言動をボイスチェンジするパワーパートナーがいかに大切



顧問先をはじめ縁ある方に自身の経験を伝え続けている

なのか実感したのです。そして再起を図るころ、私と一緒にやりたいと言ってくれる二人の人物が現れました。今度は表面ではなく人生レベルで関わり、本気で二人のパワーパートナーになろう。そう固く決意しました。青木社長から、パワーパートナーとは「あなたが成功させたい人で、その人の成功があなたの成功となる人のこと」と教えてもらい、二人が成功することを必死で考えました。毎月一回、「サシ飲み」と称して幹部との時間を取り、二人の願望や、二人が望んでいることに対して私がどのくらい支援できたのか確認していきました。はじめは二人の願望が見えてきませんでした。しかし、本気で成功を叶えたいと支援する関わりを続けることで、本音で話せるようになり、二人の願望に寄り添い支援できるように。次第に二人が私のビジョンや理念をボイスチェンジして、組織に私の考えが浸透するようになりました。

原理原則から外れそうだと感じたときは再受講を繰り返し、一貫した考え方を身につけていきました。グループ会社の代表は、パワーパートナーの幹部二人に任せました。私を信頼してくれる二人の力を借りることで、社員75名の組織にまで拡大することができました。

一緒に経営に携わり、社長を元気にする

社員の大量離職で深い孤独感を味わいましたが、大きな失敗をしたからこそ、パワーパートナーの大切さに気づくことができました。私たちの会社のビジョンは、「社長を元気にし、「100年企業」に導くこと」です。顧問先の社長の想いを汲み取り、好業績と良好な人間関係を両立できる会社に導き、ともに未来を創っていく。そんな事業承継の問題を解決できる存在であり続けたいと考えています。そのためには、幹部というパワーパートナーの協力が不可欠です。これからもパワーパートナーを守る存在であり続けられるよう、学びを深めてまいります。

鈴木 浩文さんの著作
相続をテーマとした書籍も発刊!

親父
創業者があなたに何を教えるのか
決定的な理由

2028年まで
自社の継承・相続税を
しかし、進まない経営者世代は
事業承継専門の税理士が
人財・理念承継のポイントを
わかりやすく解説!

価格
1,430円(税込)

ご購入はこちら

JPSA Convention

JPSA コンベンション
それは年に1度全国のJPSA会員が集う場。自らの1年を振り返り、志を磨きあい、指導者としての成長を遂げる。

JPSA 史上初「東京ビッグサイト」にて、定員1000名での開催。1000名の熱量を体感し、仲間との新たな出会いや再会、自分の志と向き合うきっかけにしましょう。

JPSA 会員限定 **JPSA コンベンション 2023**

日時 2023年 **11月18日(土)** 10:30~18:00 (開場9:30)

会場 東京ビッグサイト 会議棟1階レセプションホール
〒135-0063 東京都江東区有明3-11-1

申込 <https://www.jpssa.net/convention/>
※お申し込みは会員サイト「MARCS」よりお願いいたします。

参加資格 JPSA 会員

定員 1000名 (リアル)
※オンライン開催もございます。

参加費 5,000円 (税込)
※昼食代は含まれておりません。

お申し込みはこちら

【主催】一般財団法人日本プロスピーカ協会 〒135-0063 東京都江東区有明3-7-18 有明セントラルタワー19階 JPSA事務局 TEL:03-6858-3616
【運営】アチーブメント株式会社

JPSA プロスピーカー限定

ハイブリッドイベント

JPSA プロスピーカー サミット 2023

日時 11月17日(金) 10:00~18:00

参加対象 ベーシックプロスピーカー以上

会場 リアル開催: アチーブメント東京研修センター
オンライン開催: Zoomを使用いたします。

参加費 5,000円(税込)

お申し込みはこちら

JPSAのWeb番組がスタート!!

成功者の考え方を徹底解剖、Web番組「だからうまくいくんです!!」をぜひご覧ください。

Web番組はこちらから

JPSA 活用の4つのポイントとは?

業界を代表するプロスピーカーに、成果に繋がるJPSAの活用法を伺い、映像にまとめました。ぜひご覧ください。

映像はこちらから

JPSA 公式LINE ができました!! 疑問点や相談はぜひLINEからどうぞ!

友達追加はこちら

JPSA 便り

JPSAには、「個人の卓越」と「他者への貢献」を両立させる仕組みと活躍の場があります。

「自らの職で卓越し、一流の存在へと成長していきたい」。それは、目標達成を学ぶ多くの方の共通の願いではないでしょうか。JPSAには、そんな願いを3つの分野を通して叶えていただける環境があります。

※JPSA: Japan Professional Speaker Association・一般財団法人日本プロスピーカ協会

1 結果を出すための学びの環境
学びを实践に落とし込むための相互研鑽の場がJPSAにはあります。会員限定イベントをはじめ、全国で開催されている支部会や部会、どなたでも参加できる共同学習の場です。

JPSA 会員限定 12月19日(火) JPSAの日 オンライン **JPSAの日に参加をする**

どなたでも参加可能 支部会や部会に参加をする

2 実践を通して伝達力を開発する環境
人の心を動かす伝達力は、大きなことを成すためには必要不可欠です。コースアシスタントや支部会など、学びを創り出す側を経験することで、内発的動機づけの関わりをトレーニングし、体得につなげることができます。

JPSA 会員限定 コースアシスタントに入る

支部会の運営に携わる [ご希望の支部の支部長に直接ご連絡ください](#)

3 指導者として力を高める環境
アチーブメントピラミッドを確立し、人と組織を牽引していく確固たる指導力を身につける効果的な方法としてプロスピーカーチャレンジがあります。

JPSA 会員限定 プロスピーカー・トレーニング・プログラムを受講する

シニアプロスピーカー合格者

ベーシックプロスピーカー合格者

竹内 康順様 柏本 知成様 下村 克巳様 今井 日菜様 岡田 純子様 小林 竜太様 石須 孝志様 内田 君枝様 佐野 義泰様
須川 哲也様 奥野 泰介様 ※順不同 畑 賢一様 松田 翠様 宗像 かほり様
森下 浩様 山本 夫佐子様 ※順不同

プロスピーカー「1000分の1プロジェクト」576/1000名 (2023年10月13日時点)

JPSA 会員限定 新プロスピーカーのプレゼンは、JPSA 研究会でお聞きいただけます **お申し込みはこちら** [JPSA 研究会](#)

プロスピーカー
という生き方

vol.57

磨かれていった業界変革の志 手にした世界的企業との事業提携

縁ある人を物心両面の幸福に導ける技術を体得している真の指導者「プロスピーカー」として生きる人物に焦点をあてた本コーナー。今回は障がい就労支援事業を営み、業界を代表する実績を出し続けている柏本さんに、どこまでも挑戦し続ける志をいかに育んできたのか、お話をいただきました。



かしもと ともなり
柏本 知成
株式会社KyoMi 代表取締役
一般財団法人日本プロスピーカー協会
認定シニアプロスピーカー

PROFILE 24歳で学習塾を起ち独立。通算で1000名近くの生徒と関わり第一志望校へ96.3%の合格率を樹立。また2016年からは国の認可を受け、障害者の社会復帰を支援する就労移行事業を設立し、開業一年足らずで、支援人数・就職者数共に愛知県でトップクラスかつ業界平均10倍以上の実績を作る。現在は「働きたいけど働けない人ゼロ」の社会実現を目指して活動中。

「自分のため」で感じた限界

学習塾を経営していたときに、社員全員とやりがい分かち合い、感動できる仕事を全うしていきたい、そんな組織を目指したいと思い受講。得た学びを一つひとつ実行していきながら、少しずつ組織が変化していききました。そこに、二番手を務めてくれていた社員からもらった「自閉症の兄を支えたいから、障がい者施設に転職したい」という相談に、「うちでやってみたらいい」と思い立ってスタートしたのが障がい者就労支援事業でした。精神疾患を患ってしまった方に対して社

シニアチャレンジで得た転機

ベーシックプロスピーカーに合格をし、名古屋のJPSA活動を牽引する立場でしたが、こちらも正直慣れが先行して、少しずつ衰退していったところでした。「何かを変えないといけない」と、義務感と責任感から始まったのがシニアプロスピーカーへのチャレンジで

い、もっと多くの人の笑顔が見たい」と本音で思ったのです。自分が、自分たちが豊かになるのは当然で、もっと大きい世界を見に行こう、そのためにもっとチャレンジしていこうと、理屈を超えて心から納得がいったのです。

世界的企業と結べた パートナーシップ

業界を変革させていくという大きな志を持った自分たちであれば、誰と仕事をして行くのが一番効果的なのだろう。考えた先に思い浮かんだのが、世界のトヨタでした。豊田市に生まれた自分、そしてこの市で活動をし続けてきた自分たちにとって、喉から手が出るほどタッグを組みたい相手でした。これまでは自信がなくて、提案しようと思えていなかったのですが、本気で業界を変えるためならばこれくらいはやらねばと、チャレンジをしました。当然ながら初めはまともに取り合ってもらえませんでした。提案をするこ

志を果たすための挑戦は続く

とはいえ、まだスタートしたばかりのチャレンジです。必ず正解にし、そして業界を大きく発展させるために、懸命に奮闘する毎日です。正直、以前よりも大変だと思うことが圧倒的に増えました。しかし、「自分のため」に生きていた過去よりも、「業界のため、社会のため」に本気で生きている今の方が何倍も心から納得のいく生き方ができています。おかげさまでシニアプロスピーカーにも合格をさせていただきましたが、学び続け挑戦し続けたいと見えない世界があるなど、今となっては心から思いません。日本社会のために、世界のために、もっともっと貢献できる自分になれるよう、これからも力を尽くしていきたいと思えます。



業界を改革する変革者としてメッセージをする

「自分たちだけ豊かになれば、それでいいのか?」「そんな小さなところで満足していいのか?」自分に問えば問うほど、「こんなもんじゃなく、業界をもっと豊かにした



10周年記念パーティー
株式会社KyoMi
全社員で業界を代表する実績を出し続けている

今年も開催決定!

11/11(土)・12(日)開催!

リーダーキッズ in アドベンチャーワールド



陸、海、空の140種・1400頭の動物が暮らす和歌山県南紀白浜にある「アドベンチャーワールド」とアチーブメントが共同開発した2日間の特別プログラムが、今年も開催いたします。

今年のテーマは「いのちに出会い、みらいを描く」。講師は助産師でもあるアチーブメント認定講師の芳川悠さんが担当されます。



1日目
パークで暮らす動物たちとふれあいながら「いのち」について考えます。



2日目
「生」があれば「死」もあることを理解して支えてくれている人への感謝のこころを育み、「みらい」について描きます。

日時	11月11日(土) 13:00~18:00 (受付開始10:00)	11月12日(日) 9:00~15:00	申込締切日 11月2日(木)まで
参加対象	小学校1年生~小学校6年生のお子様とその保護者	定員 40名(お子様) ※定員に達し次第受付終了となります。予めご了承ください。 ※お子様のご参加には1組につき保護者の方1名以上のご参加が必須となります。	
参加費用	お子様:38,000円/名 保護者:11,300円/名	講師 芳川悠 アチーブメント認定講師 一般財団法人日本プロスピーカー協会 認定ベーシックプロスピーカー / 助産師	



詳細・お申し込みは、アドベンチャーワールドのWebページをご確認ください <https://www.aws-s.info/smilekids23>

リーダーキッズ認定講師&ファミリーコーチング認定講師が誕生!

ベーシックプロスピーカーに合格した方だけが参加できる半年間のトレーニングを経て、見事、最終試験にも合格されました!

<p>リーダーキッズ</p> <p>「リーダーキッズ」は子ども向け体験型研修アチキッズをもとに子どもたちの「一生モノの自信」を育むために開発された研修です。子どもたちは、達成することの楽しさや自分の強みを学びながら未来作文や保護者へのありがとう作文を完成させます。</p>	<p>ファミリーコーチング</p> <p>保護者の願いは子どもの「幸せ」だと思います。周りの人との良好な人間関係を築けるようになってほしい。失敗を恐れず挑戦してほしい。想いはあるけど、具体的に、どのように子どもたちに関わればよいのでしょうか。ファミリーコーチングでは、選択理論心理学に基づいたすぐ実践できる、子どもの自信を育むためのかわり方をお伝えします。</p>	<p>リーダーキッズ 安盛 真樹子 ベーシックプロスピーカー</p> <p>ファミリーコーチング 杉浦 学 ベーシックプロスピーカー</p> <p>ファミリーコーチング 大村 直幹 ベーシックプロスピーカー</p>
---	---	--

所属団体や企業でリーダーキッズ開催できます! 詳しくはこちら <https://achievement.co.jp/service/leaderkids/index.php>

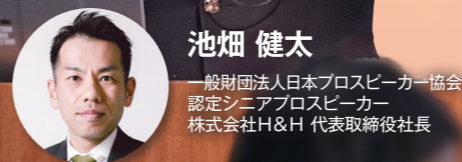


『目標達成トレーニング』出版記念講演会

オンライン開催



体験談シェア受講生



池畑 健太

一般財団法人日本プロスピーカー協会
認定シニアプロスピーカー
株式会社H&H 代表取締役社長



鈴木 盛登

一般財団法人日本プロスピーカー協会
認定シニアプロスピーカー
株式会社よくする 鈴木接骨院グループ
代表取締役

実践に裏付けられた「目標達成の技術」を凝縮した2時間
「人はいつからでもどこからでも良くなれる」「目標達成は技術である」。弊社代表の青木が「頂点への道」講座を通じて36年間伝え続けてきたメッセージです。そして実践に裏付けられた「目標達成の技術」を体得するトレーニングプログラムを提供してきました。青木に31年間師事し、3万名以上の方に目標達成の技術を伝えてきた上席トレーナーの高大が「どうやっても目標を達成してしまう」人生を手に入れる技術を2時間に凝縮してお伝えします。また今回は業界トップクラスの成果を出す受講生の方より、目標達成の技術の実践例もお伝えいただけます。ぜひこの機会をご活用ください。

著者: 高大 弘之
価格: 1,430円(税込)



Webショップで
購入可能!



本セミナーで
得られること

目標達成を確実にする
戦略的目標達成の技術

卓越した成果を
上げている受講生の
リアルな実践例

良好な人間関係と
高い成果を上げる
原理原則

開催
日時

11月6日(月)
18:30~20:30 (開場18:00)

申込期限

11月4日(土)まで

参加対象

どなたでもご参加いただけます

参加費

無料 定員 540名

zoom

本セミナーはZoomを利用します。

※参加手続・接続方法などに関してはいくつかご案内事項がございます。詳細はお申し込み後のメールでご確認ください。
※「頂点への道」はアチーブメント株式会社の登録商標です。

申し込みはこちら

<https://achievement.co.jp/service/experience/training/>



講師
高大 弘之

アチーブメント株式会社 上席トレーナー
一般財団法人日本プロスピーカー協会 理事

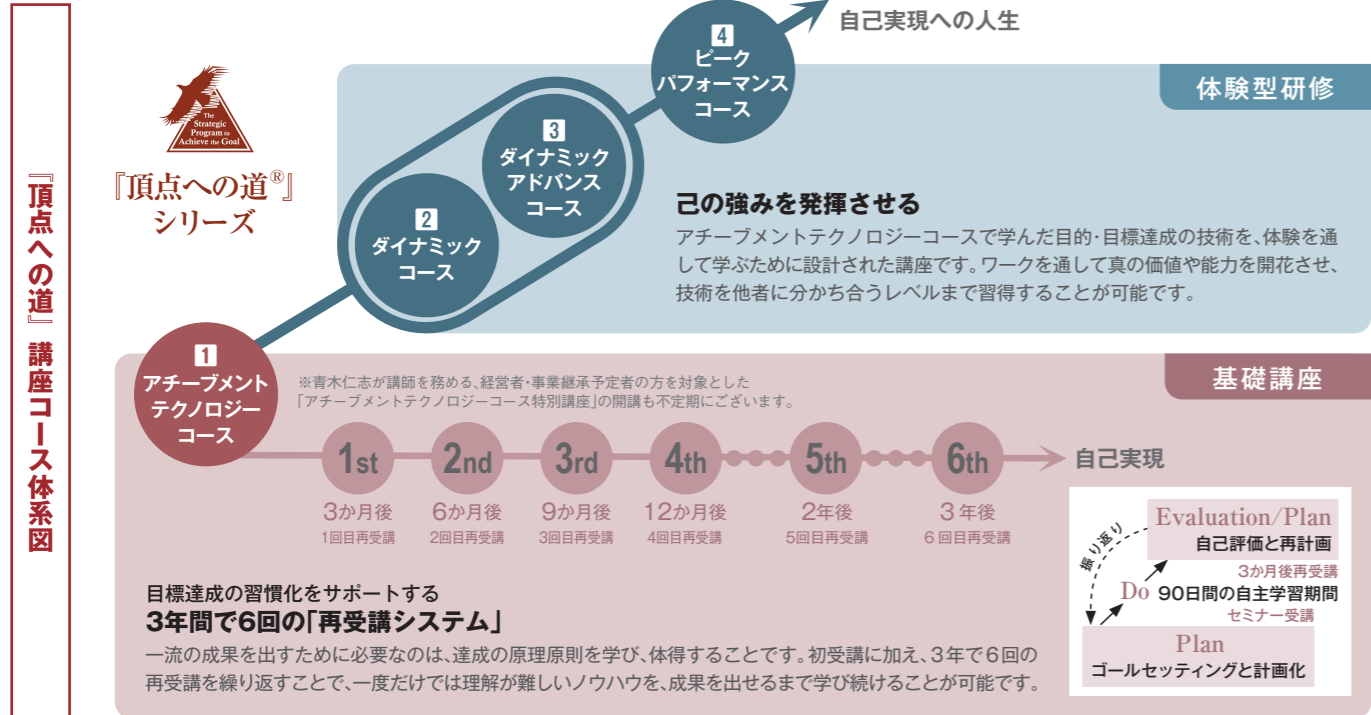
1966年生まれ。上場食品商社を経て、外資系人材派遣会社に入社。その後、その営業力を買われ、外資系生命保険会社に入社。1992年にアチーブメント株式会社代表の青木仁志と出会い、2002年にアチーブメント株式会社に入社、31年間師事している。トップセールス、トップコンサルタントとして活躍し、その実績をもとに営業部マネージャーを経て、トレーナーとして20年間でのべ3万人以上、年間160日以上の研修・講演をする。主に公開講座「頂点への道」アチーブメントテクノロジーコース、ピークパフォーマンスコース、理念浸透プログラムシリーズ研修講師を担当。また、後進トレーナーやプロスピーカーの育成にも従事している。自身初の著書「セールスの王道」(ばる出版)を2012年3月に刊行。その他、「トップセールスマンになる! アゴ取りの達人」(ばる出版)、「トップ営業マン“決め”の一言」(PHPビジネス新書)など。2023年9月に「目標達成トレーニング」(アチーブメント出版)を刊行。

ACHIEVEMENT SEMINAR SCHEDULE

2023.11 ~ 2024.2

アチーブメントでは、皆様の目標達成をサポートさせていただくために各種セミナーを用意しております。

※同業者の方のご参加はお断りさせていただいておりますので、ご了承ください。※なお、担当講師、金額に関しては、事前の予告なく変更になる場合がございますので、ご了承ください。詳しくはお問い合わせください。



アチーブメント 拠点・研修会場

大阪支社
 (アチーブメント大阪研修センター)
 〒541-0048 大阪府大阪市中央区瓦町2-3-10 瓦町中央ビル1階
 ☎06-6226-9011

東京本社
 (アチーブメント東京研修センター)
 〒135-0063 東京都江東区有明3-7-18 有明セントラルタワー20階
 ☎03-6858-0311 (代)

名古屋支社
 〒460-0008 愛知県名古屋市中区栄4-3-26 昭和ビル1階
 ☎052-249-3256

福岡支社
 〒812-0011 福岡県福岡市博多区博多駅前3-4-8 ダヴィンチ博多シティ4階
 ☎092-481-1155

横浜支社
 〒231-0033 神奈川県横浜市中区長者町5-85 三共横浜ビル9階
 ☎045-341-0631

熊本営業所
 〒860-0804 熊本県熊本市中央区辛島町6-7 いちご熊本ビル6階
 ☎096-352-5855

アチーブメント出版の本

明日を充実させる注目の新刊・既刊



知らないと怖いカラダの常識100

正しい知識があなたのカラダと健康を守る！

知っているようで知らないカラダの常識をアップデート。
 【高血圧には減塩よりも減糖が効果的】【グルテンフリーで健康になる？むやみに信じるのは禁物】【便潜血検査で大腸がんの早期発見はできない】【歯周病、睡眠不足、カビが認知症を引き寄せる】など。
 鎌田実氏、推薦。「いい本！元気に長生きするためには、正しい知識を知っておかなければなりません」

【監修】川嶋 朗
 【価格】1,540円(税込)



間違った知識があなたを蝕んでいる

新刊情報 New books

古家正亨氏、推薦！ 韓国で43万部のベストセラー、約20年愛され続けるマスターピース小説。

私書箱110号の郵便物

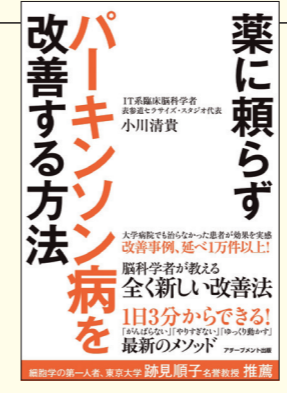
丁寧な情景描写、人物の内面を繊細に描く文体で「ゆっくり大切に読みたい本」と評されるイ・ドウ、待望の邦訳第2弾。
 舞台はラジオ局。ヒロインは31歳の人見知りの構成作家。担当番組の新ディレクターがちょっと風変わりな人物で……。秋のソウルで不器用な恋が色づき始める。



【著者】イ・ドウ
 【訳者】佐藤 結
 【価格】2,420円(税込)



脳科学者が教える全く新しいパーキンソン病改善法



薬に頼らずパーキンソン病を改善する方法

大学病院でも治らなかった患者が効果を実感。改善事例、延べ1万件以上！「がんばらない」「やりすぎない」「ゆっくり動かす」がキーワードの1日3分からできる最新メソッドをわかりやすいカラー写真付きで解説。細胞学の第一人者、東京大学跡見順子名誉教授推薦。

【著者】小川 清貴
 【価格】1,540円(税込)



合言葉は「がんばり禁止」

上記書籍のご購入は、弊社 Web ショップ (5,000 円以上の買い上げで送料無料)、またはお近くの書店・Amazonで。
 ※ Web ショップでご購入いただいた方には、新刊情報などの役に立つ情報をお届けいたします。

アチーブメント Web ショップ
<https://shop.achievement.co.jp/>

5 無料体験説明会 オンライン

戦略的目標達成プログラム「頂点への道」講座 無料体験説明会

「頂点への道」講座でお伝えするエッセンスを2時間に凝縮してお届けする体験型の説明会です。講座によって得られる成長や、自己変革のプロセスを受講生の体験談を通して知り、自身のさらなる達成への道のりを描いていきます。

オンライン Zoom

東京開催 アーチメント東京研修センター
大阪開催 アーチメント大阪研修センター
福岡開催 リファレンス 駅東ビル
名古屋開催 ウィンクあいち
富山開催 富山国際会議場

受講料：無料
 講師：アーチメント認定講師
 時間：18:30～20:30 (2/1は18:00～20:00)
 詳細はWebサイトよりご確認ください。

特別P 戦略的目標達成プログラム「頂点への道」講座 特別無料説明会

経営者は人生理念づくりからはじめない

戦略的目標達成プログラム「頂点への道」講座開発者である青木自らが、逆境のなかでも繁栄し続ける経営と、高業績と良好な人間関係を両立する経営のエッセンスを、2時間に凝縮してお届けします。

オンライン Zoom

受講料：無料
 対象：経営者または事業承継予定者の方
 講師：青木仁志
 時間：18:30～20:30 (オープン18:00)
 詳細はWebサイトよりご確認ください。

4 JPSA 関連セミナー
 ※一般財団法人 日本プロスピーカー協会

プロスピーカーを目指す人のための半年間のトレーニング **B**

プロスピーカー・トレーニング・プログラム (PTP)

東京開催 アーチメント東京研修センター
第94期 11/7(火)、12/9(土)、2024年1/12(金)、2/10(土)、3/14(木)～15(金)、4/10(水)～11(木)
第97期 2024年2/20(火)、3/19(火)、4/26(金)、5/15(水)、6/19(水)～20(木)、7/16(火)～17(水)

大阪開催 アーチメント大阪研修センター
第95期 12/13(水)、2024年1/10(水)、2/10(土)、3/9(土)、4/17(水)～18(木)、5/16(木)～17(金)

受講料：165,000円 (6回分・試験受験料含む・税込)
 参加資格：ピークパフォーマンスコース受講済みでありJPSA会員の方
 ※その他の資格はJPSA公式サイトよりご確認ください。

講師：アーチメント認定講師
 時間：全6回 (10:00～18:00)

プロスピーカーが集う学びの場 **JPSAの日**

オンライン Zoom 12/19(火)、2024年2/9(金)

●アシスタントトレーニング

受講料：無料
 講師：村田泉
 参加資格：JPSA会員
 時間：13:00～16:00 (オープン12:30)

●JPSA 研究会

受講料：無料
 講師：青木仁志 / 佐藤英郎
 参加資格：JPSA会員
 時間：17:00～20:00 (オープン16:30)

3 クオリティカンパニー倶楽部

アーチメントを体験! ~キックオフ会議編~

東京開催 アーチメント東京研修センター
2024年1月4日(木)

参加費：22,000円(税込)
 参加資格：クオリティカンパニー倶楽部スタンダード会員企業の経営者・経営役員の方(複数名ご参加可能)
 ※経営者等とご一緒の場合に限り、申込団体に所属する役員管理職である方も参加いただけます。

講師：青木仁志 / ファシリテーター：佐藤英郎
 時間：9:00～12:30 (受付開始8:45)

幹部講座 オンライン Zoom

2024年1月10日(水) テーマ: 幹部としての責任

参加費：22,000円(税込)
 参加資格：役員職・部長職・課長職および次世代の左記役職者、経営陣が「幹部」として信頼している方
 ※アーチメントテクノロジーコース未受講の方でもご活用頂けるプログラムです。

講師：佐藤英郎
 時間：13:00～16:00 (オープン12:30)

会員企業同士が研鑽し、クオリティカンパニーを目指す **クオリティカンパニー研究会**

オンライン Zoom 12/14(木)

参加費：無料
 参加資格：**スタンダード会員企業** アーチメントテクノロジーコース受講済みの経営者・経営役員の方(複数名ご参加可能)
スターター会員企業 アーチメントテクノロジーコース受講済みの経営者(1名のみ)

講師：青木仁志 / 佐藤英郎
 時間：17:00～20:00 (オープン16:45)

2 マネジメントセミナー

管理職向け 選択理論心理学をもとに人と組織のパフォーマンスを引き出す **リードマネジメント・スタンダード** **B**

東京開催 アーチメント東京研修センター

参加費：88,000円(税込)
 参加資格：幹部または幹部講座を受講済みのクオリティカンパニー倶楽部スタンダード会員企業の幹部社員

講師：佐藤英郎
 時間：【1日目】10:00～18:00 【2日目】9:00～17:00
 ※2日目13:00～17:00は経営者の方のご参加が必須となります。

組織づくり問答塾 オンライン Zoom

11/29(水)「社員からの納得感がある人事制度設計・運用」編

参加費：16,500円(税込)
 参加資格：クオリティカンパニー倶楽部スタンダード会員企業の経営者・経営役員、社員(社員様のみのご参加も可能)

講師：高橋 優也
 時間：13:00～16:00 (オープン12:45)

メンバーが仕事を楽しみ、自ら挑戦し、飛躍する組織をつくる。マネジメントの技術を体系的に学ぶ2日間。「マネジャーの役割は、職場から恐れを排除することだ」。選択理論を提唱した、アメリカの精神科医ウィリアム・グラッサー博士はマネジメントについてそう述べました。メンバー1人ひとりが主体的に仕事を楽しみ、結果を出す組織のマネジャーは、メンバーに仕事を「させる」のではなく、メンバーと組織を「導く」のです。本セミナーでは、マネジャーの果たすべき役割や組織マネジメントの基本的な考え方、プレイングマネジャーに必要なタイムマネジメントについて伝えます。また、メンバーへの具体的な関わり方について、ロールプレイをとってお学びます。

東京開催 アーチメント東京研修センター

受講料：198,000円(税込)
スタンダード会員企業 108,900円(税込)
 再受講料：154,000円(税込)

講師：橋本拓也
 時間：【1日目】10:00～19:00 (受付開始9:30) 【2日目】10:00～19:00 (開場9:30)

営業職・管理職向けセミナー

BtoF **1** 経営・営業管理職向け 一度のセールスで、生涯顧客をつくる **BtoF セールス・マーケティングの仕組みづくりセミナー**

なり、リピーターとなる仕組みをつくり方で、顧客をファン化する具体的なやり方

一度の接点を「生涯のご縁」にする仕組み、それが「BtoF」戦略をベースにしたセールス・マーケティングです。アーチメントは創業37年、この「BtoF」戦略を実行し、売上50億円・経常利益15億円の組織を実現しました。新規顧客のうち8割以上の方が口コミご紹介をお越しいただいています。この講座では、アーチメントが実践してきた「BtoFセールス・マーケティング」について学び、どのように自社・組織で実践するかを考え、指針にまとめます。

東京開催 アーチメント東京研修センター

受講料：198,000円(税込)
スタンダード会員企業 108,900円(税込)
 再受講料：154,000円(税込)

講師：橋本拓也 / ファシリテーター：岩野耕祐
 時間：【1日目】10:00～19:00 (受付開始9:30) 【2日目】10:00～19:00 (開場9:30)

アーチメントアカデミー・クラブ会員 3年入会特典 **計** =「成功する計画の立て方、実行の仕方セミナー」ご優待対象 **セ** =セミナーチケット 5,000円分(1,000円×5回分)対象 ※セミナーチケットはアーチメントクラブ会員に入会後1年以内の方のみの特典です

1月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日	31日	
1																																
2																																
3																																
4																																
5																																

2月	1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日		
1																															
2																															
3																															
4																															
5																															

アーチメントアカデミー・クラブ会員 会員権 **B** =バースデー割引公開講座 特別割引10,000円分対象(1,000円×10回) **再満** =再受講満員 **満** =満員御礼 **休** =休業日

11月	1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日	
1																															
2																															
3																															
4																															
5																															

12月	1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日	31日
1																															
2																															
3																															
4																															
5																															

企業活動を応援！ プロフェッショナル企業特集

全国のパートナー企業のなかから企業をサポートするBtoBサービスの特典をご紹介します！

パートナー企業一覧はこちらよりご覧ください

<p>宮城 学ぶ・相談する</p> <p>株式会社高山様 宮城県警察から2年連続委託。中小企業のセキュリティ対策支援をしています。</p> <p>特典 国家試験情報セキュリティマネジメント取得者とZoomで30分無料サイバーセキュリティ相談！</p>	<p>東京/宮城 学ぶ・相談する</p> <p>税理士法人クオリティ・ワン様 税理士・社会保険労務士・司法書士等の専門職がワンストップでサポート。</p> <p>特典 東京・仙台オフィスにて税務相談(記帳、申告、経営、相続、税務調査)を1時間無料でご対応！</p>	<p>東京 学ぶ・相談する</p> <p>環境省エネルギー計算センター様 建築物の省エネ計算、性能評価、BELSなどを外注パートナーとして実施。</p> <p>特典 建築物省エネ計算外注費用から15%割引！ ※依頼時に要アチーブメントカード会員申出</p>	<p>東京 つくる・建てる</p> <p>株式会社スタジオ・エス様 オフィス仲介から内装設計までワンストップで快適なオフィスづくりを支援。</p> <p>特典 オフィス内装施工費の請負金額から5%オフ！ お客様に寄り添いおもてなしを大切にしています。</p>
<p>東京 学ぶ・相談する</p> <p>DIGIMA BASE / KFS グループ様 市ヶ谷駅徒歩2分、中小企業×海外進出を支援するコワーキングスペース。</p> <p>特典 ドロップイン会員入会金300円またはコワーキング会員入会金11,000円(税込)無料！</p>	<p>東京/福岡 学ぶ・相談する</p> <p>株式会社ライズグループ様 マンション販売、賃貸物件紹介・管理、リノベーションをご提案。</p> <p>特典 弊社管理賃貸住宅の仲介手数料無料！ その他会員優待サービス、物件購入時の仲介手数料割引あり！</p>	<p>神奈川 つくる・建てる</p> <p>イーミライフ/株式会社E・HOUSE様 中古×リノベ専門店。湘南・県央エリアの素敵なリノベプランをご用意。</p> <p>特典 不動産売買が成約した際の仲介手数料を10%割引！</p>	<p>神奈川 学ぶ・相談する</p> <p>有限会社井組自動車工業様 年間修理台数3000台以上、神奈川最大級の自動車修理工場。</p> <p>特典 車のホイール1本分ガラスコーティング/磨きで落とせる小キズ1箇所磨きサービス！</p>
<p>栃木 学ぶ・相談する</p> <p>株式会社フォーカス様 人工知能の活用で誰もが使いやすいDXソリューションを提案する企業です。</p> <p>特典 製造業向けデジタル研修1時間無料！ (AI導入・DXソリューション関連プロジェクト得意)</p>	<p>富山 学ぶ・相談する</p> <p>社会保険労務士法人LaLaコンサルティング様 ブラック企業を無くし、社員がイキイキと働ける職場環境づくりをお手伝い。</p> <p>特典 障害年金業務の契約成立時の事務手数料を10%割引します！ ※要アチーブメントカード決済</p>	<p>岐阜 学ぶ・相談する</p> <p>株式会社千代田商会様 「光触媒コーティング」による室内の感染対策ができる施工事業を展開。</p> <p>特典 サービス業を応援！ 感染対策の工事諸経費を無料に！ ※動線施工11万円～(40m)の申込で適用</p>	<p>京都 学ぶ・相談する</p> <p>アンビシャス株式会社様 支援企業の86%が金融機関から経営改善を評価！ 実績は京都トップクラス！</p> <p>特典 「発見！高収益企業への鍵 相談会」通常1社5,000円の相談会を無料でご招待！</p>
<p>大阪 学ぶ・相談する</p> <p>寺田税理士・社会保険労務士事務所様 税理士、社会保険労務士、労働保険事務組合の専門分野をワンストップ提供。</p> <p>特典 顧問料通常40%OFFから50%OFFに！ ※税理士と社会保険労務士のダブルライセンス顧問の場合</p>	<p>福岡 学ぶ・相談する</p> <p>北斗社会保険労務士法人様 クレジット経営支援・ハラスメント/メンタルヘルス/労基法研修などを提供。</p> <p>特典 当事務所すべての業務提供にかかる報酬を、通常価格より5%割引！ (1年間限定) ※要カード決済</p>	<p>熊本 つくる・建てる</p> <p>有限会社村田工務店様 宮大工から始まり創業100年以上。伝統工法「手刻み」の家造りをご提案。</p> <p>特典 資金計画、概算見積無料(3回まで) & 契約時にダイニングテーブル(20万相当)をプレゼント！</p>	<p>宮崎 学ぶ・相談する</p> <p>Office SUGIYAMA グループ様 専門家10名以上を擁する社労士グループ。採用・育成・定着をサポート。</p> <p>特典 採用定着カ・労務リスクなどの会社課題を診断し、定価11,000円のレポートを無料作成！</p>

※表示はすべて税込価格です。

アチーブメントカード



**初年度
年会費
無料**
2年目以降は前年の利用額が10万円以上で無料(※)

ご受講生の
皆様のために誕生した
メンバーズカードです

継続学習を通じて皆様に得ていただきたいもの、それは物心両面の幸福です。アチーブメントカードは、会員の皆様のクオリティライフの実現をサポートするために生まれました。会員の皆様がお互いの商品・サービスを通じ、お互いの5つの基本的欲求を満たしあいながら、お互いの成功を応援しあうコミュニティを創造します。ぜひビジョンに賛同いただける皆様のご入会をお待ちしております。

※2年目以降年間利用額10万円未満の場合、年会費1,375円(税込)が必要になります。また、アチーブメントカードご入会後のカード契約に関する登録情報の変更、および有効期限の更新・解約のお問い合わせ先はオチコになります。ご了承ください。

期間限定 入会キャンペーン開催中！

いま、アチーブメントカードをお申し込みいただくと、『頂点への道®』講座、アチーブメントテクノロジーコース、アチーブメントテクノロジーコース特別講座の再受講が、**16,500円(税込)割引**でご受講いただけます。

※割引価格での再受講は、1回限りです。

簡単!お申し込み方法

<p>カードのお申し込み</p> <p>Webサイトからアチーブメントカードを申し込み https://achievement.co.jp/card/</p> <p>※審査の結果にかかわらず、キャンペーンの割引は適用されません。</p>	<p>メールを転送する</p> <p>オリентコーポレーションからの申し込み完了メールを、以下のメールアドレス宛に転送する csd@achievement.co.jp</p> <p>※メール転送後、翌営業日15時以降、「MARC」から割引価格でお申し込みいただけます。</p>	<p>希望講座を申し込む</p> <p>会員サイト「MARC」から割引専用のチェックボックスを選択し、講座を申し込む</p> <p>※書面での申し込みの場合は割引をご利用いただけません。 ※ほかの割引との併用はいたしかねます。</p>
---	--	--

対象のお客様

キャンペーン期間中に、上記の方法でお申し込みを完了された方
※期間に関しては、予告なく変更になる可能性があります。
※カードのお申し込みから1年以内に開催される講座が対象です。

特典 パートナー企業の各種サービスを優待利用できます
左ページをご覧ください

登録料
無料

アチーブメントカード会員様に優待サービスを提供くださる
パートナー企業募集中

パートナー企業になることで、定期的に自社サービスを会員様へアピールすることができます。御社の上質な商品・サービスを、ぜひご紹介ください。

パートナー企業特典

アチーブメントの広告ツールにて無料で企業情報・優待サービスをご紹介します！

パートナー企業 Webご登録申し込みフォームはこちら
https://achievement.co.jp/partner/

アチーブメントカード パートナー企業

お申し込みはこちらから ▶ <https://achievement.co.jp/card/>



INFORMATION

インフォメーション

相談役・主席トレーナー 佐藤英郎の講師活動40周年記念 祝賀会を開催しました!



弊社主席トレーナーの佐藤英郎が講師活動40周年・勤続20周年を迎えました。コーチングの世界で最高タイトルである国際コーチング連盟「マスター認定コーチ」の一人でもあり、トレーナーとして40年間で延べ約25万名の経営者・管理職・営業職の研修を担当してまいりました。パーティーには、全国から170名以上の方がご参加くださり、40年の歩みを振り返るとともに支えてくださった皆様へ佐藤からの感謝を伝える機会となりました。佐藤からは、生涯現役で一人でも多くの方に生きる勇気を与えられるトレーナーとして挑戦し続けるというメッセージがありました。これからも皆様の成果の創造に貢献してまいります。

あの「セールス学校CD」「伝達力CD」がMARCから聞けるようになりました!



創業当初から、青木は毎週セールス学校に登壇し2000年当時のセミナーのLIVE音声をCDで販売していました。また青木の著書20冊目の「伝達力」とともに販売していた「伝達力 話すプロの「伝わる技術」」のCD。この2枚のCDが、アチーブメントアカデミー会員またはクラブ会員の方限定で、MARCよりご購入いただき、オーディオコンテンツから音声が聞けるようになりました。ぜひアチーブメント創業20年頃の青木の熱いメッセージをお聞きください。

復刻版 青木仁志の「セールス学校」音声 (オンライン版)
価格 **20,350円** (税込)

伝達力 話すプロの「伝わる技術」音声 (オンライン版)
価格 **29,700円** (税込)

ご購入はMARCより

- 1 アプリのQRコードを読み取る
- 2 「オーディオコンテンツ」を選択する
- 3 下にスクロールし、ご希望の商品を選択し、購入手続きをする (カード払いのみ)
- 4 お手続き完了後、MARCよりすぐにお知らせいたします。



2023年版アジア地域における「働きがいのある会社」ランキングにて第33位にランクインいたしました!



アチーブメント株式会社は、Great Place To Work® Institute Japanが主催する2023年版 アジア地域における「働きがいのある会社 (中規模部門)」ランキングにて第33位に選出いただき、2021年版での72位から大きく記録を更新する結果で、2023年版日本における「働きがいのある会社」ランキング総合2位・女性部門2位・若手部門2位に続いてのランクインとなります。一社でも多くの企業が「人を大切にする経営」を実践し、「働きがいのある会社」が増えていくことを今後も目指してまいります。

※ Great Place To Work® は、世界約100か国で働きがいに関する調査の結果が一定水準を超えた企業を「働きがい認定企業」、さらにその上位企業を「働きがいのある会社」ランキングとして発表しています。

営業の常識を塗り替える!

「セールス」の先へ 無料
TOP SALES ACADEMY
オンライン 18:30 ▶ 20:00

高木 謙治
アチーブメント株式会社 マネジャー/トレーナー

トップセールスアカデミー開催

東京パーソナルコンサルティング部マネジャーの高木が年間2000件の成約を実現した営業の極意をお伝えします。今のステージからさらに突き抜けた方へ、セールスの常識を塗り替える90分です。

日程 **11月27日(月)、12月11日(月)**

時間 **18:30 ~ 20:00**

zoom 本セミナーはZoomを利用します。

※参加手続・接続方法などに関してはご案内事項がございます。詳細はお申し込み後の自動返信メールの内容をご確認ください。



休業日のご案内

■ = 休業日

11月							12月							1月							2月						
日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
			1	2	3	4					1	2	7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30	28	29	30	31				25	26	27	28	29		

誠に勝手ではございますが、アチーブメントグループのアチーブメント株式会社、アチーブメントHRソリューションズ株式会社は、左記の日程を社休日とさせていただきます。各セミナーのキャンセル・日程変更などのお申し出、また、ホームページやFAXなどで商品を購入された場合の商品発送やお問い合わせに対するご返答も、翌営業日以降となりますので、あらかじめご了承ください。

アチーブメントがスポンサーとして応援してきた

平川亮選手がF1名門チーム

『マクラーレン』のリザーブドライバーに起用されました!!



アチーブメントは2010年より、F1への登竜門であるF3の冠スポンサーを3年間務めてまいりました。そのプロセスで開催しましたドライバー向けの勉強会に、平川選手が参加されたのが2011年のことでした。それをきっかけに、『頂点への道』講座を2012年に受講。青木のメッセージを受けて、これまで自他ともに「難しい」と感じていたF1ドライバーという目標にコミットメントし、そこから10年以上の月日、全力でチャレンジされてきました。

これまでの実績

- 2012**
全日本F3選手権 最年少シリーズ
チャンピオン
- 2017**
SUPER GT 500 最年少シリーズ
チャンピオン
- 2022**
WEC 世界耐久選手権
総合優勝
- 2022**
ル・マン24時間レース
優勝
- 2023**
WEC第2戦 ポルティマオ
優勝

文字通り、目覚ましい活躍をされてきましたが、2024年からはついに念願だったF1の舞台に参戦することとなりました。所属は名門チーム『マクラーレン』です。マクラーレンは、フェラーリに次いで1966年からF1に参戦。1998年のF1を席巻し、当時の記録、勝率93.8%は、35年経った今も破られていないという名門チームです。リザーブドライバーという立場ですが、これを機に世界を席巻するドライバーとして、さらなる活躍をされることを心から願っています。「人は誰でも、思い描いたことを実現する力をもっている」ということを、生き方を通して証明している平川選手を、アチーブメントはこれからも応援し続けてまいります。

CHECK

平川選手をもっと知るためのコンテンツ

世界三大レースの一つ「ル・マン24時間レース」を制した際の青木との対談



世界トップレベルの「セルフコントロールカ」を伺ったインタビュー



受講をされた18歳の頃のインタビュー映像



オンライン

『超』達成力セミナー2024

達成の一年を送るためのエッセンスをお届け!

定めた目標を達成する飛躍的な一年を過ごすために、二人のプロが成功の理論と実践の技術をお伝えいたします。2024年のスタートダッシュをぜひアチーブメントで! セミナー内で、戦略的目標達成プログラム『頂点への道®』講座アチーブメントテクノロジーコースの説明会も開催!

お申し込み期間: 11/17(金) 10:00 ~ 開催日8日前まで (下記参照)

1月8日(月・祝) 申込期限 法人申込 12月18日(月) 個人申込 1月1日(月) ・1月20日(土) 申込期限 法人申込 1月6日(土) 個人申込 1月13日(土)

13:00-16:00(オープン12:30) 各回定員2,500名

アチーブメントアカデミー・クラブ会員限定特典 | パワーパートナー2名様を無料でご招待いただけます!!

※『頂点への道』はアチーブメント株式会社の登録商標です。



【講師】佐藤 英郎
アチーブメント株式会社
相談役・主席トレーナー

パワーパートナーと
共に決意のスタートを!
目標必達の一年、始まる。



【講師】青木 仁志
アチーブメント株式会社
代表取締役会長兼社長
アチーブメントグループ CEO

対象: どなたでもご参加いただけます。ぜひパワーパートナーの方と一緒にご参加ください。

参加費: 各回 2,000円 / 人(税込) ※なお、担当講師、金額に関しましては、事前の予告なく変更になる場合がございますので、ご了承ください。詳しくはお問い合わせください。

アチーブメントアカデミー・クラブ会員限定

パワーパートナーご招待特典

アチーブメント株式会社の『頂点への道®』講座を過去に受講したことがない方を2名様まで無料で同セミナーにご招待できます。

パワーパートナーの方のご招待は、お申し込み後に会員サイト MARC より可能です。
※万が一、ご招待した方が『頂点への道』講座を受講済だった場合は、特典が無効となります。その際、別の方を新たにご招待いただくことはできませんのでご注意ください。

詳しくはこちら <https://achievement.co.jp/super/>